

ISIM

"EVERY MONDAY, A STEP TOWARDS
INVESTMENT KNOWLEDGE"

کمیسیون سرمایه‌گذاری اتاق بازرگانی اصفهان
(دوشنبه‌های سرمایه‌گذاری)



ISIM

ISSUE 45

24 NOVEMBER 2025

دوشنبه ۳ آذر ۱۴۰۴

اهمیت مشارکت زنان در سرمایه‌گذاری و توسعه پایدار: گذار از حاشیه به مرکز تصمیم‌سازی

زنان، سرمایه‌گذاری، پایداری:
از نصف جهان تا جهان

Women, Investment, Sustainability:
From Isfahan (Half the World) to the World

زنان نه حاشیه،
که جوهره توسعه‌اند

Women Are Not on the
Margin They Are the
Essence of Development



اتاق بازرگانی
صنایع، معادن و کشاورزی
اصفهان
ISFAHAN CHAMBER OF COMMERCE
INDUSTRIES, MINES AND AGRICULTURE

Isfahan Chamber of Commerce, Industries, Mines and Agriculture (ECCIMA)

اهمیت مشارکت زنان در سرمایه‌گذاری و توسعه پایدار: گذار از حاشیه به مرکز تصمیم‌سازی

مشارکت زنان در اقتصاد، به‌ویژه در حوزه‌های سرمایه‌گذاری، مدیریت مالی و تصمیم‌گیری کلان، نه تنها یک اصل عدالت‌محور، بلکه یک ضرورت توسعه‌ای است. در ایران، با وجود وجود ۶۰ درصد دانش‌آموختگان دانشگاهی زن، مشارکت زنان در فعالیت‌های اقتصادی تنها حدود ۱۴ درصد است، رقمی که در مقایسه با کشورهایمانند قطر (بالای ۷۰ درصد) نشان‌دهنده شکاف چشمگیری است. این مجلد ایزیمو با تلفیق دو رویکرد:

- **الگوهای جهانی: بررسی زنان پیشرو در صنعت مالی و سرمایه‌گذاری (از جمله موریل سیرت، ملودی هابسون، آبیگیل جانسون و دبورا فارینگتون)**

- **ظرفیت‌های داخلی: تحلیل گزارش‌های اتاق بازرگانی اصفهان و طرح «کنسرسیوم ملی بانوان کارآفرین»**

نشان می‌دهد که سرمایه‌گذاری در توانمندسازی زنان، اثر مضاعفی بر رشد اقتصادی، پایداری اجتماعی و اخلاق در اقتصاد دارد. همچنین ضرورت «تبعیض مثبت»، اصلاحات نهادی، و دسترسی عادلانه به سرمایه مورد تأکید قرار گرفته است.

«وقتی زنان اقتصادرا هدایت می‌کنند، جامعه به‌طور کلی پایدارتر می‌شود.»

مقدمه

در دهه‌های اخیر، تحولات جهانی در حوزه توسعه پایدار (SDGs، 2015) و گزارش‌های بانک جهانی، به وضوح نشان می‌دهند که کشورهایی که موانع جنسیتی در مسیر مشارکت اقتصادی زنان را کاهش داده‌اند، رشد پایدارتر، نابرابری کمتر و نوآوری بیشتری داشته‌اند.

در این زمینه، حضور زنان در صنعت مالی و سرمایه‌گذاری نقشی محوری ایفا می‌کند چرا که این حوزه‌ها تعیین‌کننده ساختار اقتصاد کلان و توزیع منابع هستند. با این حال، در ایران، زنان همچنان بیشتر به عنوان «تحت حمایت» نگریسته می‌شوند تا «سازنده» یا «تصمیم‌گیرنده». ایزیموی حاضر با تلفیق الگوهای موفق جهانی و ظرفیت‌های بومی، مسیری عملیاتی برای حضور مؤثرتر زنان در مرکز تصمیم‌گیری‌های سرمایه‌گذاری پیشنهاد می‌کند.

«زنان نه تنها سرمایه‌گذار خوبی هستند، بلکه سرمایه‌گذار هوشمند هستند،
چون به بلندمدت فکر می‌کنند.»



اتاق بازرگانی
صنایع، معادن و کشاورزی
اصفهان

ISFAHAN CHAMBER OF COMMERCE
INDUSTRIES, MINES AND AGRICULTURE

زنان پیشرو در صنعت مالی: الگوهای جهانی الهام‌بخش

تجربیات بین‌المللی نشان می‌دهد که زنان نه تنها می‌توانند در صنعت مالی موفق شوند، بلکه سبک مدیریت متفاوتی، مبتنی بر ریسک‌پذیری هوشمند، شمول‌گرایی و اخلاق، به این حوزه می‌آورند.

الف) از جرال‌دین وایس تا آبیگیل جانسون: شکستن سقف‌های شیشه‌ای

- جرال‌دین وایس («بانوی بزرگ سود سهام»): با وجود تبعیض جنسیتی، خبرنامه سرمایه‌گذاری خود را راه‌اندازی کرد و استراتژی‌های مبتنی بر ارزش را به ثمر رساند.
- موریل سیبرت: نخستین زنی که شرکت کارگزاری خود را در بورس نیویورک ثبت کرد و در سال ۱۹۷۷ به عنوان نخستین زن سرپرست بانک‌داری ایالت نیویورک منصوب شد.
- آبیگیل جانسون: مدیرعامل فیدلیتی اینوستمنٹس با مدیریت بیش از ۴٫۸ تریلیون دلار دارایی، نشان‌دهنده امکان حضور زنان در بالاترین سطوح مدیریت شرکت‌های جهانی.

«توسعه بدون زنان، ناقص است. سرمایه‌گذاری بدون آن‌ها، ناپایدار.»



اتاق بازرگانی
صنایع، معادن و کشاورزی
اصفهان
ISFAHAN CHAMBER OF COMMERCE
INDUSTRIES, MINES AND AGRICULTURE

ب) سرمایه‌گذاری فناورانه و خطرپذیر: نقش زنان خلاق

• دبورا فارینگتون از استاروست پارتنرز با سرمایه‌گذاری در نت‌سوئیت، نشان داد زنان می‌توانند در فناوری و SaaS نیز پیشرو باشند.

• ملودی هابسون نه تنها مدیرعامل آریل است، بلکه با ریاست هیئت مدیره استارباکس و عضویت در جی‌پی مورگان، نقش زنان را در صنایع چندبعدی تثبیت کرده است.

این الگوها نشان می‌دهند که جنسیت مانعی برای موفقیت در سرمایه‌گذاری نیست، بلکه متنوع‌سازی تصمیم‌گیری، به افزایش هوش جمعی و کاهش خطاهای سیستمیک می‌انجامد (بر اساس مطالعات 2022، Harvard Business Review).

جهت اطلاع بیشتر از زنان پیشرو در صنعت مالی و سرمایه‌گذاری

به سایت های مربوطه مراجعه نمایید:

<https://utofx.com/top-female-investors-leading>

<https://utofx.com/top-female-investors-leading>

«اگر یک زن را توانمند کنی، یک خانواده را توانمند کرده‌ای. اگر هزار زن را توانمند کنی، یک ملت را متحول کرده‌ای.»



اتاق بازرگانی
صنایع، معادن و کشاورزی
اصفهان
ISFAHAN CHAMBER OF COMMERCE
INDUSTRIES, MINES AND AGRICULTURE

وضعیت زنان در ایران: ظرفیت‌ها و چالش‌ها

الف) ظرفیت‌های قابل توجه

- کنسرسیوم ملی بانوان کارآفرین (طرح ارائه‌شده در اتاق بازرگانی اصفهان) راهکاری ساختاری برای هم‌افزایی بین حکومت، بخش خصوصی و نهادهای آموزشی است.
- حضور زنان در اقتصاد استانی (مانند اصفهان) در فین تک ها، صنایع دانش بنیان، اقتصاد دیجیتال، صنایع خرد سبز، کارآفرینی، صادرات و شرکتهای مدیریت صادرات، بستری برای جهش در سطح ملی ایجاد کرده است.
- رئیس‌ان بانوان در اتاق‌ها، شوراهای شهری و کمیسیون‌ها و امور اجرایی که نشان‌دهنده رشد کیفی در تصمیم‌گیری محلی است.

ب) موانع بنیادین

- ناهماهنگی دسترسی به سرمایه: فقدان صندوق‌های ویژه حمایت از زنان در صادرات و صنعت.
- تمرکزگرایی: تصمیم‌گیری مالی و سرمایه‌گذاری عمدتاً در تهران، از فرصت‌های استانی غافل می‌ماند.
- ذهنیت فرهنگی: دیدن زنان به عنوان «سرپرست خانوار» نیازمند حمایت، نه به عنوان «تولیدکننده» مستقل.

"از کنسرسیوم تا کارخانه نوآوری: زنان اصفهان، معماران سرمایه‌گذاری فردا"



اتاق بازرگانی
صنایع، معادن و کشاورزی
اصفهان
ISFAHAN CHAMBER OF COMMERCE
INDUSTRIES, MINES AND AGRICULTURE

راهکارهای سیاستی برای کمیسیون سرمایه‌گذاری

الف) تبعیض مثبت به‌عنوان ابزار جبرانی

- اختصاص حداقل ۳۰٪ تسهیلات ارزان‌قیمت به طرح‌های کارآفرینی زنان تا سال ۱۴۰۷.
- اولویت‌دهی به پروژه‌هایی که زنان سهم مدیریتی بالاتری دارند (حداقل ۴۰٪ در هیئت مدیره یا هیئت مؤسس).

ب) ایجاد ساختارهای حمایتی ملی

- توسعه کنسرسیوم ملی بانوان کارآفرین به‌عنوان سکوی برای:
- شبکه‌سازی سرمایه‌گذاری
- انتقال دانش از سرمایه‌گذاران موفق جهانی
- ایجاد شبکه‌های صادراتی (مانند همکاری با ویتنام)

"زنان نه حاشیه، که جوهره توسعه‌اند"



اتاق بازرگانی
صنایع، معادن و کشاورزی
اصفهان
ISFAHAN CHAMBER OF COMMERCE
INDUSTRIES, MINES AND AGRICULTURE

راهکارهای سیاستی برای کمیسیون سرمایه‌گذاری

ج) ارتقای زیرساخت‌های آموزشی و فناورانه

- تأسیس «کارخانه نوآوری» در استان‌ها با هدف حمایت از بانوان صنعتگر و شرکت‌های دانش‌بنیان حوزه زنان.
- تدوین و آماده‌سازی برنامه‌های آموزش مالی (هیبریدی و لمقه‌ایی) بر اساس الگوی ملودی هابسون و سوزی اورمن با زبان ساده و ایجاد جریان دانایی در حوزه‌های سرمایه‌گذاری و کسب و کارهای خوش آتیه در حوزه زنان و توزیع نرمال در سطح جامعه

د) اقدامات فرهنگی

- الگوسازی از داستان‌های موفق زنان ایرانی در رسانه‌های ملی با پیوست رسانه‌ای فاخر
- تشکیل کارگروه حقوقی مشترک برای رفع نابرابری‌های قانونی.
- تولید مستمر محتوای علمی و کاربردی و انتشار مناسب در بسترهای رسانه‌ای و اخذ بازخورد

«من به دنبال شکستن سقف‌های شیشه‌ای نبودم. من سقف را کنار گذاشتم و آسمان را ساختم.»
ایندرانوئی

نتیجه‌گیری

زنان ایرانی، همان‌گونه که در اصفهان و سایر استان‌ها نشان داده‌اند، آماده‌اند تا نه تنها در اقتصاد حضور داشته باشند، بلکه الگویی جدید از توسعه پایدار و اخلاق‌محور ارائه دهند.

الگوهای جهانی ثابت کرده‌اند که حضور زنان در سرمایه‌گذاری، هم به رشد اقتصادی و هم به عدالت اجتماعی می‌انجامد. کمیسیون سرمایه‌گذاری می‌تواند با حمایت از ساختارهای شمولی، سیاست‌های تبعیض مثبت و سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های زنانه، این ظرفیت عظیم را به سرمایه‌ای ملی تبدیل کند.

"زنان، سرمایه‌گذاری، پایداری: از اصفهان تا جهان"



اتاق بازرگانی
صنایع، معادن و کشاورزی
اصفهان
ISFAHAN CHAMBER OF COMMERCE
INDUSTRIES, MINES AND AGRICULTURE