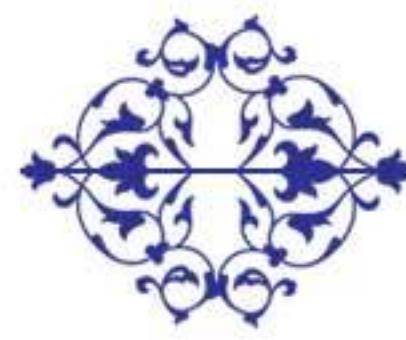


# ارزیابی احتمال فعالسازی

مکانیسم ماشه  
(اسنپرگ)  
و تبعات آن



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ  
الْحُكْمُ لِلّٰهِ يٰوَاحِدِ الْحُكْمِ  
لَا شَرِيكَ لَهُ فِي الْحُكْمِ



نظرارتی، مبنای حقوقی ادعای نقض را تقویت کرده است. ایران نقض تعهدات اروپا (عدم اجرای اینستکس) را مطرح می‌کند اما این دفاع حقوقی مانع اراده سیاسی طرفهای غربی برای فعال نمودن مکانیسم ماشه نیست.

## عوامل کلیدی در فعالسازی مکانیسم ماشه

چهار دسته عامل کلیدی در فعالسازی مکانیسم ماشه به شرح ذیل مورد بررسی قرار گرفته‌اند:

۱. عوامل سیاسی شامل مواضع تروئیکای اروپا، آمریکا، چین، روسیه و دیپلماسی قطر و عمان. این عوامل بیشترین تأثیر را به دلیل اراده سیاسی بازیگران اصلی بر عهده دارند.
۲. عوامل حقوقی شامل گزارش‌های آژانس و قطعنامه ۲۲۳۱. این عوامل مبنای حقوقی، اما تحت تأثیر عوامل سیاسی است.
۳. عوامل ژئوپلیتیک شامل تنש‌های منطقه، نقش کشورهای خلیج‌فارس و کشورهایی که منافع راهبردی در منطقه دارند.
۴. عوامل اقتصادی شامل تحریم‌ها، قیمت نفت و اقتصاد ایران که تأثیر غیرمستقیم بر فعالسازی ماشه دارد.

## سناریوهای محتمل و پیامدها

- بررسی عوامل موثر بر فعالسازی ماشه، ۳ سناریوی کلی را پیش‌رو قرار می‌دهد:
۱. فعالسازی ماشه و بازگشت تحریم‌ها، همراه با کاهش صادرات نفت، افزایش تورم، و تنش نظامی محدود
  ۲. تمدید ضرب‌الاجل فعالسازی ماشه به مدت ۳ تا ۶ ماه توسط تروئیکای اروپا و با همراهی اعضای دائم شورای امنیت
  ۳. فعالسازی ماشه با تشدید حملات نظامی، منجر به انزوا، جنگ منطقه‌ای، و اختلال شدید اقتصادی

در شرایط کنونی که نظم جهانی با بی ثباتی‌های امنیتی و اقتصادی روبروست، احتمال فعالسازی مکانیسم ماشه براساس قطعنامه ۲۲۳۱ ملل متحده یکی از مهم‌ترین تهدیدهای در حال شکل گیری علیه کشورمان به شمار می‌رود. این مکانیسم می‌تواند تمامی تحریم‌های شورای امنیت علیه ایران را بازگرداند که پیامدهای گسترده‌ای برای اقتصاد و تجارت خارجی کشور به‌ویژه در حوزه صادرات، مالی و زنجیره تأمین به همراه خواهد داشت.

گزارش حاضر با روش تحلیلی مبتنی بر منابع رسمی (از جمله قطعنامه ۲۲۳۱، متن برنامه جامع اقدام مشترک)، گزارش‌های آژانس بین‌المللی انرژی اتمی و منابع تجاری معتبر داخلی و بین‌المللی) و با هدف تحلیل دقیق احتمال فعل شدن «مکانیسم ماشه» (اسنپبک) و اثرات آن بر ساختار اقتصادی ایران، به‌ویژه بنگاه‌های کوچک و متوسط تهیه شده و تلاش دارد اطلاعات مستند و قابل استفاده برای تصمیم‌گیری کلان اقتصادی در اختیار مقامات کشور قرار دهد.

## چارچوب حقوقی و فرآیند فعالسازی مکانیسم ماشه

مکانیسم ماشه مندرج در بندهای ۱۱ و ۱۲ قطعنامه ۲۲۳۱ و ۳۶ و ۳۷ برجام، به اعضای برجام اجازه می‌دهد در صورت ادعای نقض تعهدات ایران، تحریم‌های پیشین شورای امنیت را بدون نیاز به اجماع بازگردانند. این فرآیند شامل ارجاع ادعا به کمیسیون مشترک (۱۵ روز)، وزرای خارجه (۱۵ روز)، هیئت مشورتی (۵ روز)، و شورای امنیت (۳۰ روز) است. در صورت عدم تصویب قطعنامه ادامه تعليق تحریم‌ها، تحریم‌های قطعنامه‌های ۱۶۹۶ تا ۱۹۲۹ (مالی، تجاری، تسليحاتی) بازمی‌گردند. گزارش آژانس (ژوئن ۲۰۲۵) از ذخایر ۹۲۴۷ کیلوگرمی اورانیوم ایران (شامل ۴۰۰ کیلوگرم با غنای ۶۰%) و محدودیت دسترسی



## فهرست مطالب

۱۰	<b>الف. معرفی و اهداف</b>
۱۱	- الف - ۱. اهداف گزارش
۱۲	- الف - ۲. اهمیت موضوع
۱۳	- الف - ۳. روش‌شناسی و منابع
۱۴	<b>ب. چارچوب حقوقی مکانیسم ماشه</b>
۱۵	- ب - ۱. تاریخچه و پیشینه حقوقی
۱۶	- ب - ۲. مکانیسم ماشه در قطعنامه ۲۲۳۱
۱۷	- ب - ۳. مکانیسم ماشه در برجام
۱۸	- ب - ۴. فرآیند فعال‌سازی ماشه
۱۹	<b>ج. بررسی فصل هفتم منشور ملل متحد</b>
۲۰	- ج - ۱. معرفی فصل هفتم منشور
۲۱	- ج - ۲. چکیده مفاد فصل هفتم منشور
۲۲	- ج - ۳. سوابق اعمال مفاد فصل هفتم منشور
۲۳	<b>د. عوامل محرك فعال‌سازی مکانیسم ماشه</b>
۲۴	- د - ۱. عوامل حقوقی
۲۵	- د - ۲. عوامل سیاسی
۲۶	- د - ۳. عوامل ژئوپلیتیک
۲۷	- د - ۴. عوامل اقتصادی
۲۸	<b>ه. سناریوهای محتمل و پیامدها</b>
۲۹	- ه - ۱. سناریوی اول: فعال‌سازی مکانیسم ماشه و بازگشت تحریمها
۳۰	- ه - ۲. سناریوی دوم: تعویق ضربالاجل فعال‌سازی مکانیسم ماشه
۳۱	- ه - ۳. سناریوی سوم: فعال‌سازی مکانیسم ماشه و تشديد تنש‌های نظامی
۳۲	<b>و. تأثیرات فعال‌سازی مکانیسم ماشه و</b>
۳۳	- و - ۱. تأثیرات مستقیم فعال شدن مکانیسم ماشه
۳۴	- و - ۲. تأثیرات غیرمستقیم فعال شدن مکانیسم ماشه
۳۵	<b>ز. راهکارهای پیشنهادی</b>

## آثار فعال‌سازی مکانیسم ماشه و راهکارهای پیشنهادی

فعال‌سازی احتمالی مکانیسم ماشه، بازگشت قطعی تحریم‌های گسترده سازمان ملل و احتمال بازگشت تحریم‌های اتحادیه‌اروپا را به دنبال دارد که می‌تواند ضربه‌ای به تجارت خارجی، صادرات نفت و فرآورده‌های نفتی، روابط بانکی بین‌المللی، سرمایه‌گذاری خارجی و حتی جریان واردات کالاهای استراتژیک وارد کند. در نتیجه انتظار می‌رود بازار ارز دچار التهاب بیشتر شود، شاخص‌های تورم تشدید گردد، و اثرات روانی شدیدی بر فضای عمومی کشور، اعتماد بخش خصوصی و چشم‌انداز سرمایه‌گذاری داخلی بگذارد. فشارهای اجتماعی و معیشتی نیز به طور مستقیم متأثر خواهد شد.

در عین حال می‌توان از ظرفیت‌های منطقه‌ای و فرامنطقه‌ای برای کاهش آثار منفی این اقدام بهره‌برد. ابزارهایی همچون دیپلماسی اقتصادی فعال، تجارت تهاتری، استفاده از پیمان‌های پولی دوچانبه، شبکه‌سازی با کشورهای همسو، تقویت صادرات غیرنفتی به بازارهای همسایه، و ارتقاء تابآوری ارزی از جمله راهکارهای موثر است. همچنین فعال‌سازی ظرفیت‌های حقوقی و رسانه‌ای از اولویت‌های مقابله‌ای راهبردی محسوب می‌شود.

در چارچوب این گزارش، آنچه اهمیت راهبردی دارد نه صرفاً میزان احتمال وقوع هر یک از سناریوها بلکه سطح آمادگی نهادهای مسئول، دستگاه‌های اجرایی و بخش خصوصی برای مواجهه با پیامدهای هر سناریو است. بنابراین تمرکز اصلی باید بر ارتقای ظرفیت پیش‌نگری، چابکی در تصمیم‌گیری، و هماهنگی نهادی باشد تا در صورت وقوع هرکدام از سناریوها، از شدت آسیب‌ها کاسته و مسیرهای تابآور برای ادامه فعالیت اقتصادی حفظ شود. این رویکرد پایه‌گذار سیاست‌گذاری منعطف و واقع‌گرایانه در شرایط پریسک کنونی خواهد بود.

## الف. معرفی و اهداف

### الف - ۲. اهمیت موضوع

مکانیسم ماشه به عنوان بخشی از توافق هسته‌ای برجام (مصطفوب قطعنامه ۲۲۳۱ شورای امنیت)، ابزاری حقوقی-سیاسی است که می‌تواند تحریم‌های گسترده سازمان ملل را علیه ایران بازگرداند. در صورت فعال شدن این تحریم‌ها، تجارت خارجی ایران، بهویژه صادرات نفت، محصولات پتروشیمی، فولاد، و صنایع فلزی به شدت تاثیر می‌پذیرد و نقل و انتقالات مالی بین‌المللی محدود می‌شود. گزارش‌های اخیر آژانس بین‌المللی انرژی اتمی مبنای حقوقی برای ادعای نقض تعهدات ایران را تقویت کرده و تهدید تروئیکای اروپایی (بریتانیا، فرانسه، آلمان) برای فعال‌سازی ماشه تا اوت ۲۰۲۵ را جدی‌تر ساخته است.

هم‌زمان، حملات رژیم صهیونیستی و آمریکا در خردادماه جاری به تأسیسات هسته‌ای و نظامی ایران (نظریز، فوردو، اصفهان) و آتش‌بس شکننده معاقب آن، احتمال تشدید تنش‌های نظامی را افزایش داده است. این حملات که منجر به خسارات قابل توجه به زیرساخت‌های هسته‌ای و نظامی ایران شد، می‌تواند با فعال‌سازی مکانیسم ماشه، هم‌افزایی ایجاد کرده و فشارهای اقتصادی و تحریمی را تشدید کند.

استان اصفهان به عنوان یکی از مراکز اصلی تولید و صادرات ایران در حوزه‌های فولاد، پتروشیمی و ... در برابر این تهدیدات آسیب‌پذیر است. بنگاه‌های کوچک و متوسط، که بخش قابل توجهی از اقتصاد منطقه را تشکیل می‌دهند، با چالش‌هایی نظیر اختلال در زنجیره تأمین، افزایش هزینه‌های لجستیک و محدودیت‌های مالی مواجه خواهند شد. اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی اصفهان به عنوان نهادی کلیدی در حمایت از بخش خصوصی، مسئولیت دارد با تحلیل دقیق و ارائه راهکارهای عملی، تابآوری اقتصادی را تقویت کرده و زمینه‌ساز هماهنگی با سیاست‌های ملی باشد.

در شرایط پیچیده و پربریسک کنونی، نظام بین‌الملل با تغییرات معنادار و فشرده‌ای در نظام امنیتی و اقتصادی روبروست که پیامدهای مستقیم و غیرمستقیمی برای ج. ا. ایران و بهویژه ساختارهای اقتصادی و تجاری کشور به همراه دارد. از جمله تحولات اخیر، احتمال فعال‌سازی «مکانیسم ماشه» ۲۲۳۱ (Snapback Mechanism) برمبنای قطعنامه شورای امنیت، یکی از جدی‌ترین سناریوهای در حال شکل‌گیری است که در صورت تحقق، می‌تواند به بازگشت تمامی تحریم‌های شورای امنیت سازمان ملل متحد علیه کشورمان منجر شود.

### الف - ۱. اهداف گزارش

این گزارش با هدف ارائه تحلیلی جامع، مستند، و دقیق از احتمال فعال شدن مکانیسم ماشه (اسنپبک) ذیل قطعنامه ۲۲۳۱ شورای امنیت سازمان ملل تهیه شده است. اهداف کلیدی گزارش عبارتند از:

- تحلیل تهدیدات: ارزیابی احتمال فعال‌سازی مکانیسم ماشه و تأثیرات آن بر اقتصاد ایران، با تمرکز بر عوامل حقوقی، سیاسی، ژئوپلیتیک و اقتصادی.

- بررسی پیامدها: تحلیل سناریوهای محتمل (فعال‌سازی ماشه، مذاکره و تمدید ضرب‌الاجل، یا تشدید تنش‌های نظامی) و پیامدهای آن‌ها برای تجارت خارجی، زنجیره تأمین و پایداری اقتصادی.

- ارائه راهکارهای عملی: پیشنهاد اقدامات عملی کوتاه‌مدت برای کاهش اثرات تحریم‌های احتمالی بر بنگاه‌های کوچک و متوسط.

- حمایت از تصمیم‌گیری راهبردی: ارائه تحلیل‌های مستند به مقامات عالی برای هماهنگی سیاست‌های اقتصادی و امنیتی در سطح ملی و استانی با تأکید بر تقویت تابآوری اقتصادی در برابر بحران‌های پیش‌رو. این گزارش به‌گونه‌ای طراحی شده که اطلاعات دقیق و قابل راستی‌آزمایی را در اختیار قرار دهد تا تصمیم‌گیری‌های کلان در حوزه‌های اقتصادی، تجاری و امنیتی تسهیل شود.



## ﴿ ب. تعریف و چارچوب حقوقی مکانیسم ماشه ﴾

### ب - ۱. تاریخچه و پیشینه حقوقی

برنامه جامع اقدام مشترک (برجام) در ۱۴ جولای ۲۰۱۵ (۲۳ تیر ۱۳۹۴) بین ایران و گروه ۵+۱ امضا شد و در ۲۰ جولای ۲۰۱۵ با تصویب قطعنامه ۲۲۳۱ شورای امنیت به تأیید رسید. این توافق، تعهدات هسته‌ای ایران شامل محدود کردن غنی‌سازی اورانیوم، کاهش تعداد سانتریفیوژها، و پذیرش بازرگانی‌های گسترده آژانس را در ازای رفع تحریم‌های سازمان ملل، اتحادیه اروپا، و برخی تحریم‌های آمریکا تعیین کرد. قطعنامه ۲۲۳۱ ملل متحد با ۱۵ رأی موافق و بدون رأی مخالف، تمامی قطعنامه‌های تحریمی پیشین علیه ایران را لغو کرد اما مکانیسم ماشه را به عنوان ضمانت اجرایی تعهدات ایران حفظ کرد.

### ب - ۲. مکانیسم ماشه در قطعنامه ۲۲۳۱

مکانیسم ماشه یا اسنپ‌بک (Snapback Mechanism) سازوکاری حقوقی-سیاسی است که در بندهای ۱۱ و ۱۲ قطعنامه ۲۲۳۱ شورای امنیت ملل متحد، مصوب ۲۰ جولای ۲۰۱۵ (۲۹ تیر ۱۳۹۴) تعریف شده است. این مکانیسم به اعضای توافق جامع اقدام مشترک (برجام) شامل پنج عضو دائم شورای امنیت (آمریکا، بریتانیا، فرانسه، روسیه، چین)، آلمان، و اتحادیه اروپا اجازه می‌دهد در صورت نقض تعهدات هسته‌ای ایران، تحریم‌های پیشین سازمان ملل را که پیش از برجام علیه ایران اعمال شده بودند، بازگردانند. این تحریم‌ها شامل محدودیت‌های مالی، تجاری، تسليحاتی، و فناوری است که در قطعنامه‌های ۱۶۹۶ (۲۰۰۶)، ۱۷۳۷ (۲۰۰۷)، ۱۷۴۷ (۲۰۰۷)، ۱۸۰۳ (۲۰۰۸)، ۱۸۳۵ (۲۰۰۸) و ۱۹۲۹ (۲۰۱۰) وضع شده بودند.

- ماده ۱۱ قطعنامه ۲۲۳۱: در اقدام وفق ماده ۴۱ منشور ملل متحد، تصمیم می‌گیرد که ظرف ۳۰ روز از دریافت اعلامیه یکی از دولتهای طرف برجام در مورد مساله‌ای که آن دولت طرف برجام اعتقاد دارد مصدق عدم پاییندی اساسی در مورد تعهدات وفق برجام است،

### الف - ۳. روشناسی و منابع

این گزارش با رویکردی تحلیلی و مبتنی بر شواهد و با روشناسی مشخص (به شرح ذیل) تنظیم شده است:

- تحلیل عوامل کلیدی: ارزیابی عوامل تأثیرگذار بر احتمال فعال‌سازی ماشه با وزن دهنده مشخص.

- سناریوسازی: بررسی سه سناریوی اصلی (شامل فعال‌سازی ماشه، مذاکره و تمدید ضرب الاجل، فعال‌سازی ماشه و حمله نظامی) با تحلیل پیامدها.

- راهکارهای پیشنهادی: ارائه راهکارهای پیشنهادی و توصیه‌های عملی برای کاهش اثرات ناشی از فعال‌سازی مکانیسم ماشه با تأکید بر بر بنگاه‌های کوچک و متوسط.

- منابع: اسناد رسمی شامل قطعنامه ۲۲۳۱ سازمان ملل، گزارش‌های آژانس بین‌المللی انرژی اتمی، برنامه جامع اقدام مشترک، گزارش‌های تجاری مراجع داخلی و بین‌المللی و رسانه‌های معتبر داخلی و خارجی.



امنیت و بازگشت خودکار تحریم‌ها منتهی می‌شود. این ۲ بند از آنجا که رجوع به آن‌ها می‌تواند به بازگشت خودکار تحریم‌های بین‌المللی علیه ایران (Snapback Mechanism) معین‌نماید، به «مکانیسم ماشه» (Snapback Mechanism) معروف شده‌اند.

#### - ماده ۳۶ برجام

چنانچه ایران معتقد باشد که هریک یا کلیه اعضاً ی گروه ۱ + ۵ تعهدات خود را طبق این برجام رعایت ننموده‌اند، ایران می‌تواند موضوع را به منظور حل و فصل به کمیسیون مشترک ارجاع نماید. به همین ترتیب، چنانچه هریک از اعضای گروه ۱ + ۵ معتقد باشد که ایران تعهدات خود را طبق برجام رعایت نکرده است، هریک از دولتهای گروه ۱ + ۵ می‌تواند اقدام مشابه به عمل آورد. کمیسیون مشترک ۱۵ روز زمان خواهد داشت تا موضوع را فیصله دهد، مگراینکه این زمان با اجماع تمدید شود. متعاقب بررسی کمیسیون مشترک، چنانچه هر عضو معتقد باشد که موضوع پایین‌دی فیصله نیافته است، می‌تواند موضوع را به وزیران امور خارجه ارجاع دهد. وزیران ۱۵ روز خواهند داشت تا موضوع را فیصله دهنند مگراینکه این زمان با اجماع تمدید شود. پس از بررسی کمیسیون مشترک، به موازات (یا به جای) بررسی در سطح وزیران، عضو شاکی یا عضوی که اجرای تکالیف زیر سوال بوده است، می‌تواند درخواست نماید که موضوع توسط یک هیات مشورتی که متشکل از سه عضو خواهد بود (یکی از سوی هریک از طرف‌های درگیر در اختلاف و طرف سوم مستقل) بررسی شود. هیات مشورتی می‌باشد نظریه غیر الزام‌آوری را در خصوص موضوع پایین‌دی ظرف ۱۵ روز ارائه نماید. چنانچه متعاقب این فرایند ۳۰ روزه موضوع فیصله نیابد، کمیسیون مشترک در کمتر از ۵ روز نظریه هیات مشورتی را با هدف فیصله موضوع بررسی خواهد کرد. چنانچه موضوع کماکان به نحو مورد رضایت طرف شاکی فیصله

شورا باید در مورد پیش‌نویس یک قطعنامه برای ادامه‌ی اجرای لغو‌های مذکور در بند ۷ (الف) این قطعنامه رأی‌گیری نماید، مضافاً تصمیم می‌گیرد که چنانچه ظرف ۱۰ روز از اعلامیه فوق الذکر، هیچ طرفی از شورای امنیت چنین پیش‌نویس قطعنامه‌ای را برای رأی‌گیری ارائه نکرد، این رئیس شورای امنیت است که باستی چنین پیش‌نویس قطعنامه‌ای را ارائه کرده و آن را ظرف ۳۰ روز از زمان اعلامیه فوق الذکر به رأی بگذارد، و شورا قصد خود برای در نظر گرفتن دیدگاه‌های دولتهای درگیر در موضوع و هر نظریه هیات مشورتی ایجاد شده در برجام در خصوص موضوع را ابراز می‌دارد. (نقل از وب‌سایت وزارت امور خارجه ج.ا.ایران)

- ماده ۱۲ قطعنامه ۲۲۳۱: در اقدام وفق ماده ۴۱ منشور ملل متحده، تصمیم می‌گیرد که اگر شورای امنیت یک قطعنامه وفق بند ۱۱ برای ادامه اجرای لغو‌های بند ۷ (الف) تصویب نکرد، آنگاه با اثربخشی از زمان نیمه شب به وقت گرینویچ پس از سی‌امین روز متعاقب دریافت اعلامیه مورد اشاره در بند ۱۱ به شورای امنیت، تمام مفاد قطعنامه‌های ۱۶۹۶ (۲۰۰۶)، ۱۷۳۷ (۲۰۰۶)، ۱۷۴۷ (۲۰۰۷)، ۱۸۰۳ (۲۰۰۸)، ۱۸۳۵ (۲۰۰۸) و ۱۹۲۹ (۲۰۱۰) که براساس بند ۷ (الف) لغو شده بوده‌اند، باید به همان نحوی که پیش از تصویب این قطعنامه اعمال می‌شدند، اعمال شوند و تدبیر مندرج در بندهای ۷، ۸ و ۱۶ تا ۲۰ این قطعنامه باید لغو شوند، مگر آنکه شورای امنیت به‌گونه دیگری تصمیم بگیرد. (نقل از وب‌سایت وزارت امور خارجه ج.ا.ایران)

#### ب - ۳. مکانیسم ماشه در برجام

بنابر سازوکار حل و فصل اختلافات برجام مندرج در بندهای ۳۶ و ۳۷، در صورتی که هریک از طرف‌های باقی مانده در برجام باور داشته باشند که ایران با اقدامات خود توافق را نقض کرده می‌توانند روندی را آغاز کنند که به ارجاع مجدد پرونده به شورای



برجام قلمداد خواهد نمود. (نقل از وبسایت وزارت امور خارجه ج.ا.ایران)

#### ب - ۴. فرآیند فعال‌سازی ماشه

فرآیند فعال‌سازی مکانیسم ماشه در بندهای ۱۱ و ۱۲ قطعنامه ۲۲۳۱ به شرح زیر است:

##### ۱. ادعای نقض تعهدات

یکی از اعضای برجام ادعا می‌کند که ایران تعهدات هسته‌ای خود را نقض کرده است. این ادعا معمولاً بر اساس گزارش‌های آژانس بین‌المللی انرژی اتمی مطرح می‌شود (مانند گزارش‌های اخیر آژانس).

##### ۲. ارجاع به کمیسیون مشترک

موضوع به کمیسیون مشترک برجام (شامل ایران، ۵+۱، و اتحادیه اروپا) ارجاع می‌شود. کمیسیون ۱۵ روز برای حل وفصل از طریق مذاکره فرصت دارد که این مدت با توافق طرفین قابل تمدید است.

##### ۳. ارجاع به هیات وزرای خارجه ۱ + ۵

در صورت عدم حل وفصل در کمیسیون، موضوع به هیات وزرای خارجه با مهلت ۱۵ روزه ارجاع می‌شود.

##### ۴. ارجاع به هیات مشورتی

در صورت عدم حصول نتیجه در هیات وزرای خارجه، موضوع جهت حل وفصل به هیات مشورتی متشکل از سه عضو ارجاع می‌شود. این هیات ۵ روز برای تصمیم گیری فرصت خواهد داشت.

##### ۵. ارجاع به شورای امنیت

در صورت عدم توافق در کمیسیون، موضوع به شورای امنیت ارجاع می‌شود. شورای امنیت ۳۰ روز فرصت دارد تا قطعنامه‌ای برای ادامه تعلیق تحریم‌ها تصویب کند.

##### ۶. بازگشت تحریم‌ها

اگر قطعنامه‌ای تصویب نشود یا توسط یکی از اعضای دائم و تو شود، تحریم‌های پیشین سازمان ملل به صورت خودکار بازمی‌گردند. این تحریم‌ها

نیافته باشد و چنانچه طرف شاکی معتقد باشد که موضوع مصداق «عدم پاییندی اساسی» است، آنگاه آن طرف می‌تواند موضوع فیصله نیافته را بعنوان مبنای توقف کلی و یا جزئی اجرای تعهداتش وفق برجام قلمداد کرده و یا به شورای امنیت سازمان ملل متحد ابلاغ نماید که معتقد است موضوع مصداق «عدم پاییندی اساسی» به شمار می‌آید. (نقل از وبسایت وزارت امور خارجه ج.ا.ایران)

##### - ماده ۳۷ برجام

متუاقب دریافت ابلاغ طرف شاکی به نحو مشروح در فوق، به همراه توضیحی از تلاش‌های توأم با حسن نیت آن طرف برای طی فرآیند حل و فصل اختلاف پیش بینی شده در برجام، شورای امنیت سازمان ملل متحد می‌باشد منطبق با رویه‌های خود درخصوص قطعنامه ای برای تداوم لغو تحریم‌ها رای گیری نماید. چنانچه قطعنامه فوق الذکر طرف ۳۰ روز از تاریخ ابلاغ به تصویب نرسد، مفاد قطعنامه‌های سابق شورای امنیت مجدداً اعمال خواهد شد مگر اینکه شورای امنیت به نحو دیگری تصمیم‌گیری نماید. در چنین صورتی این مفاد درخصوص قراردادهایی که بین هر طرف و ایران یا افراد و نهادهای ایرانی قبل از تاریخ اعمال آنها امضا شده باشد، دارای اثر عطف به ماسبق نیست. مشروط به این که فعالیت‌های صورت گرفته وفق اجرای این قراردادها منطبق با این برجام و قطعنامه‌های قبلی و فعلی شورای امنیت باشد. شورای امنیت سازمان ملل متحد با ابراز نیت خود برای جلوگیری از اجرای دوباره مفاد در صورتی که موضوعی که منجر به ابلاغ شده در مدت مقرر حل وفصل گردیده باشد، دیدگاه‌های طرف‌های اختلاف و هرگونه نظریه صادره توسط هیات مشورتی را ملحوظ خواهد داشت. ایران بیان داشته است که چنانچه تحریم‌ها جزئاً یا کلّاً مجدداً اعمال شوند، ایران این امر را به منزله زمینه‌ای برای توقف کلی یا جزئی تعهدات خود وفق این



آغاز کند و سپس با استفاده از حق وتو، از تصویب قطعنامه تمدید تعلیق تحریم‌ها جلوگیری نماید.

بدین ترتیب حتی در صورت مخالفت اکثریت دیگر اعضا، بازگشت تحریم‌ها قطعی خواهد شد.

در سال‌های پس از خروج یکجانبه امریکا از برجام (۲۰۱۸)، ایران نیز اقدام به کاهش مرحله‌ای تعهدات هسته‌ای خود نمود. این اقدامات به‌ویژه پس از حملات اخیر به تأسیسات هسته‌ای (نطنز، فوردو، و اصفهان) و تشدید تنش‌ها در منطقه، باعث شد تروئیکای اروپا در ژوئیه ۲۰۲۵ هشدار دهنده که در صورت عدم پیشرفت در مذاکرات، ممکن است تا اوت ۲۰۲۵ مکانیسم ماشه را فعال کنند.

با فعال شدن ماشه تحریم‌های گسترده‌ای در حوزه‌های مالی، تسليحاتی، بانکی، فناوری و لجستیک به ایران بازمی‌گردد و این کشور عملاً ذیل فصل هفتم منشور ملل متحد قرار خواهد گرفت که مختص موارد تهدید صلح و امنیت جهانی است. از منظر حقوقی اگرچه ایران می‌تواند به عدم پایبندی طرف‌های اروپایی به تعهدات خود (نظیر عدم راهاندازی سازوکار مالی اینستکس) استناد کند، اما این استدلال در متن قطعنامه ۲۲۳۱ و ساختار ماشه، مانع آغاز فرآیند بازگشت تحریم‌ها نخواهد بود.

در صورت فعال شدن مکانیسم ماشه در زمان آخرین مهلت قانونی یعنی ۲۶ مهر ۱۴۰۴ (وفق بند ۲۳ پیوست ۵ قطعنامه ۲۲۳۱)، فرآیند به شکل زیر خواهد بود:

شروع فرآیند با اعتراض یکی از اعضاء (نهایتاً تا ۲۶ مهر ۱۴۰۴) - ارائه شکایت به کمیسیون مشترک برجام (۱۵ روز فرصت حل اختلاف) - ارجاع به هیات وزرای خارجه ۱۴ در صورت عدم حل و فصل در کمیسیون مشترک (۱۵ روز فرصت هیات وزرا) - ارجاع به هیات مشورتی متشکل از سه عضو (۵ روز فرصت تصمیم‌گیری) - ارجاع به شورای امنیت (۳۰ روز فرصت برای رد یا تایید شکایت).

شامل محدودیت‌های گسترده مالی، تجاری، و تسليحاتی می‌شوند و می‌توانند ایران را ذیل فصل هفتم منشور ملل متحد (تهدید صلح جهانی) قرار دهند.

شایان ذکر است این فرآیند به دلیل عدم نیاز به اجماع در شورای امنیت، قدرت مانور تروئیکای اروپایی (بریتانیا، فرانسه، آلمان) را افزایش می‌دهد. ایران می‌تواند نقض تعهدات متقابل اروپا (مانند عدم اجرای سازوکار مالی اینستکس) را مطرح کند، اما این دفاع از نظر حقوقی مانع فعال‌سازی ماشه نمی‌شود.

## خلاصه

مکانیسم ماشه یکی از سازوکارهای مندرج در قطعنامه ۲۲۳۱ شورای امنیت ملل متحد و برنامه جامع اقدام مشترک (برجام) است که در سال ۲۰۱۵ با هدف نظارت بر اجرای تعهدات هسته‌ای ایران طراحی شد. این مکانیسم به کشورهای عضو برجام اجازه می‌دهد در صورت نقض اساسی تعهدات هسته‌ای ایران، فرایندی را آغاز کنند که بدون نیاز به اجماع یا رأی مثبت اعضای شورا، منجر به بازگشت خودکار تمام تحریم‌های پیشین شورای امنیت می‌شود.

فرآیند فعال‌سازی ماشه به صورت حقوقی در بندهای ۱۱ و ۱۲ قطعنامه ۲۲۳۱ تعریف و در مواد ۳۶ و ۳۷ برجام نیز تشریح شده است. بر اساس این سازوکار، چنانچه یکی از اعضای برجام (ازجمله فرانسه، آلمان یا بریتانیا) به جمع‌بندی برسد که ایران به تعهدات خود پایبند نیست، می‌تواند موضوع را ابتدا به کمیسیون مشترک برجام و درنهایت به شورای امنیت ارجاع دهد. چنانچه در شورای امنیت ظرف ۳۰ روز قطعنامه‌ای برای ادامه تعلیق تحریم‌ها تصویب نشود، تمامی تحریم‌های لغو شده پیشین (ازجمله در قطعنامه‌های ۱۶۹۶، ۱۷۳۷، ۱۸۰۳، و ۱۹۲۹) به صورت خودکار و بدون رأی‌گیری مجدد بازمی‌گردند. ساختار این مکانیسم برخلاف دیگر سازوکارهای شورای امنیت، نیازمند تصویب یا اجماع نیست، بلکه تنها کافی است یک عضو دائم، فرآیند را

## ﴿ ج. بررسی فصل هفتم منشور ملل متحد ﴾

شرح: این ماده به شورای امنیت اجازه می‌دهد تا رسماً تشخیص دهد که وضعیت خاصی (مثل جنگ داخلی، تجاوز خارجی، یا نسل‌کشی) تهدیدی برای صلح و امنیت بین‌المللی است. این تشخیص، پیش نیاز قانونی برای اقدامات اجرایی بعدی است.

- ماده ۴۰. اقدامات پیشگیرانه موقت  
برای جلوگیری از وحامت اوضاع، شورای امنیت می‌تواند پیش از ارائه توصیه یا اتخاذ تدابیر پیش‌بینی شده در ماده ۳۹، از طرفهای ذی‌ربط بخواهد که به تدابیر موقتی که آن را لازم یا مطلوب می‌داند، پاییند باشند. این تدابیر موقتی به حقوق، دعاوی یا موقعیت طرفهای ذی‌ربط لطمه‌ای وارد نمی‌کند. شورای امنیت عدم رعایت این تدابیر موقتی را در نظر خواهد گرفت.

شرح: پیش از اعمال تحریم یا استفاده از نیروی نظامی، شورای امنیت ممکن است از طرفها بخواهد اقدامات موقتی انجام دهند (مثل ترک درگیری). این دستورات الزام‌آور نیستند ولی تخطی از آن‌ها ممکن است راه را برای اقدامات شدیدتر باز کند.

### - ماده ۴۱. اقدامات غیرنظامی الزامی

شورای امنیت می‌تواند تدابیری را که شامل کاربرد نیروی نظامی نمی‌شود برای اجرای تصمیمات خود مقرر دارد و از اعضای سازمان ملل بخواهد آن‌ها را اعمال کند. این تدابیر ممکن است شامل قطع کامل یا جزئی روابط اقتصادی و ارتباطات ریلی، دریایی، هوایی، پستی، تلگرافی، رادیویی و سایر وسایل ارتباطی و همچنین قطع روابط دیپلماتیک باشد.

شرح: در این ماده، تحریم‌های اقتصادی، سیاسی و دیپلماتیک در اولویت هستند. اغلب کشورهایی که تحت فصل هفتم قرار می‌گیرند ابتدا مشمول ماده ۴۱ می‌شوند (مانند ایران، لیبی، کره شمالی).

### ج-۱. معرفی فصل هفتم منشور

منشور ملل متحد یک معاهده حقوقی است و مانند سایر معاهدات قانونی، تعهداتی را برای طرفین به وجود می‌آورد که دولتهای عضو متعهد شده‌اند مفاد آن را پذیرفته و اجرا کنند.

فصل هفتم منشور ملل متحد (Chapter VII of the United Nations Charter) اختیارات شورای امنیت را برای حفظ صلح بیان می‌نماید و به این شورا اجازه می‌دهد تا «وجود هرگونه تهدیدی برای صلح، نقض صلح یا اقدام تجاوزگرانه» را تعیین کند و اقدامات نظامی و غیرنظامی را برای «برقراری صلح و امنیت بین‌المللی انجام» دهد.

فصل هفتم از آنجایی در منشور سازمان ملل متحد اهمیت دارد که مکانیسم اجرایی دارد و شورای امنیت به عنوان زیر مجموعه سازمان ملل از آن برای محدود کردن کشورها استفاده می‌نماید. شورای امنیت بعد از بررسی شرایط و تصویب آن به عنوان یک تهدید، ابتدا با تصمیمات غیرنظامی مانند تحریم اقتصادی و سیاسی از پیچیده‌تر شدن شرایط جلوگیری می‌کند و پس از آن در صورت تشخیص کافی نبودن اقدامات، از نیروی نظامی برای برقراری صلح استفاده می‌کند.

### ج-۲. چکیده مفاد فصل هفتم منشور

فصل هفتم منشور ماده‌های ۳۹ تا ۵۱ را شامل می‌شود و به شورای امنیت اختیار می‌دهد تا در صورت وقوع تهدید علیه صلح، نقض صلح یا عمل تجاوز، اقدامات لازم را برای حفظ یا اعاده صلح و امنیت بین‌المللی اتخاذ کند.

### - ماده ۳۹. تشخیص تهدید

شورای امنیت وجود هرگونه تهدید علیه صلح، نقض صلح یا اقدام تجاوزگرانه را تشخیص داده و توصیه‌هایی ارائه می‌دهد یا تصمیم می‌گیرد که چه تدابیری بر اساس مواد ۴۱ و ۴۲ برای حفظ یا اعاده صلح و امنیت بین‌المللی اتخاذ شود.



#### - ماده ۴۲. استفاده از نیروی نظامی

چنانچه شورای امنیت تشخیص دهد که تدابیر پیش‌بینی شده در ماده ۴۱ ناکافی است یا ناکافی بودن آن اثبات شده باشد، می‌تواند با استفاده از نیروهای هوایی، دریایی یا زمینی اقداماتی را که برای حفظ یا اعاده صلح و امنیت بین‌المللی لازم است، انجام دهد. این اقدامات ممکن است شامل نمایش قدرت، محاصره و سایر عملیات نیروهای مسلح اعضای سازمان ملل متحد باشد.

**شرح:** این ماده پایه حقوقی استفاده از نیروی نظامی است، مانند مداخله ناتو در لیبی در سال ۲۰۱۱. براساس این ماده، عملیات نظامی باید با تصویب رسمی شورای امنیت و تحت نظارت آن صورت گیرد.

#### - ماده ۴۳. نیروهای مسلح کشورهای عضو

۱. کلیه اعضای سازمان ملل متحد متعهد می‌شوند برای حفظ صلح و امنیت بین‌المللی، بنا به درخواست شورای امنیت و طبق موافقتنامه یا موافقتنامه‌های ویژه، نیروهای مسلح، کمک‌ها و تسهیلات لازم، از جمله حق عبور، را در اختیار شورای امنیت قرار دهند.

۲. این موافقتنامه یا موافقتنامه‌ها، شمار و نوع نیروها، میزان آمادگی و محل استقرار کلی آن‌ها و نوع تسهیلات و کمک‌های ارائه شده را تعیین خواهد کرد.

۳. این موافقتنامه‌ها باید در اسرع وقت به ابتکار شورای امنیت مذکور شده و میان شورا و اعضا یا گروهی از اعضا منعقد گردد و باید طبق فرآیندهای قانونی داخلی کشورها به تصویب برسد.

**شرح:** درواقع شورای امنیت می‌توانست مستقیماً از ارتش کشورهای عضو استفاده کند، اما این موافقتنامه‌ها هرگز به طور کامل امضا نشد، بنابراین سازمان ملل امروز برای عملیات نظامی به همکاری‌های موقتی یا نیروهای ائتلافی متکی است.

#### - ماده ۴۴. مشارکت در تصمیمات نظامی

زمانی که شورای امنیت تصمیم به استفاده از نیروی نظامی می‌گیرد، پیش از آن که از عضوی که در شورا نماینده دائم ندارد بخواهد نیروهای مسلح اعظام نماید، در صورت تمایل آن عضو، وی را به مشارکت در

تصمیم‌گیری‌های مربوط به استفاده از نیروهایش دعوت خواهد کرد.

**شرح:** کشوری که نیرو یا تجهیزات ارائه می‌دهد، حق دارد در تصمیم‌گیری‌های مربوط به استفاده از آن حضور داشته باشد.

#### - ماده ۴۵. آمادگی شورای امنیت برای اقدام فوری

برای آن که سازمان ملل بتواند اقدامات نظامی فوری اتخاذ نماید، اعضا باید واحدهای نیروی هوایی ملی خود را برای اقدامات مشترک بین‌المللی فوراً در دسترس قرار دهند. تعداد، میزان آمادگی و طرح‌های عملیاتی این واحدها توسط شورای امنیت و با همکاری کمیته ستاد نظامی و در چارچوب موافقت نامه‌های ماده ۴۳ مشخص می‌شود.

**شرح:** این ماده هرگز به طور رسمی اجرا نشد. عملاً نیروهای آماده سریع از طریق ناتو، اتحادیه آفریقا، یا گروه‌های داوطلب بین‌المللی تأمین می‌شوند.

#### - ماده ۴۶. برنامه‌ریزی نظامی

طرح‌های مربوط به استفاده از نیروی نظامی توسط شورای امنیت و با همکاری کمیته ستاد نظامی تهیه می‌شود.

**شرح:** این کمیته نیز در عمل فعالیت محدودی دارد و بیشتر نمادین باقی مانده است.

#### - ماده ۴۷. کمیته ستاد نظامی

۱. کمیته‌ای به نام کمیته ستاد نظامی برای مشاوره و کمک به شورای امنیت در کلیه امور مرتبط با نیازهای نظامی شورا جهت حفظ صلح و امنیت بین‌المللی، استفاده و فرماندهی نیروهای تحت اختیار شورا، تنظیم تسلیحات و خلع سلاح احتمالی تشکیل می‌شود.

۲. این کمیته متشکل از رئسای ستاد اعضاي دائم شورای امنیت یا نماینده‌گان آن‌ها خواهد بود. هر عضو دیگر سازمان ملل که در این کمیته نماینده دائم ندارد، در صورت لزوم به مشارکت دعوت خواهد شد.

۳. کمیته ستاد نظامی زیر نظر شورای امنیت مسئول هدایت راهبردی نیروهای مسلحی است که در اختیار شورا قرار گرفته‌اند. جزئیات مربوط به فرماندهی این نیروها بعداً تنظیم خواهد شد.



شورای امنیت اقدامات لازم برای حفظ صلح و امنیت بین‌المللی را اتخاذ نماید. اقداماتی که در اجرای این حق دفاع اتخاذ می‌شود، باید فوراً به شورای امنیت گزارش شود و به هیچ‌وجه اختیارات و مسئولیت‌های شورای امنیت در راستای حفظ یا اعاده صلح و امنیت بین‌المللی را تحت تأثیر قرار نمی‌دهد.

شرح: این ماده پایه حقوقی بسیاری از اقدامات نظامی یکجانبه یا گروهی است. کشورها می‌توانند در برابر حمله نظامی دست به دفاع بزنند، حتی بدون مجوز قبلی شورای امنیت. البته هر اقدامی باید فوراً به شورای امنیت گزارش شود.

### ج- ۳. سوابق اقدامات علیه کشورها

براساس مستندات موجود تاکنون کشورهای مختلفی ذیل فصل ۷ منشور ملل متحده شامل اقدامات متعدد جامعه جهانی قرار گرفته‌اند که در ذیل به برخی از مهمترین این موارد اشاره می‌کنیم:

#### ج - ۳ - ۱. عراق

در اوت ۱۹۹۰، عراق به رهبری صدام‌حسین به کویت حمله کرد. این اقدام تجاوزی آشکار به تمامیت ارضی یک کشور عضو سازمان ملل بود و شورای امنیت با استناد به فصل هفتم منشور ملل متحده، در قطعنامه ۶۶۱، تحریم‌هایی همه‌جانبه علیه عراق وضع کرد. این تحریم‌ها شامل ممنوعیت صادرات و واردات، انسداد دارایی‌ها و توقف تعاملات مالی بود.

پس از شکست عراق در جنگ خلیج فارس (۱۹۹۱)، شورای امنیت قطعنامه ۶۸۷ را تصویب کرد که طی آن عراق ملزم به نابودی کامل سلاح‌های کشتار جمعی شد. بازرسان UNSCOM مأمور نظارت بر این فرایند شدند. قطعنامه‌های بعدی نیز در پاسخ به بحران انسانی و عدم همکاری عراق، تصویب شدند؛ از جمله قطعنامه ۶۸۸ درباره وضعیت کردها و ۷۰۷ درباره عدم شفافیت تسليحاتی عراق.

در سال ۱۹۹۵ برای کاهش فشار انسانی ناشی از تحریم‌ها، شورای امنیت برنامه «نفت در برابر غذا» را تحت

۴. این کمیته با مجوز شورای امنیت و پس از مشورت با نهادهای منطقه‌ای مربوط، می‌تواند کمیته‌های فرعی منطقه‌ای تشکیل دهد.

شرح: این کمیته تا دهه ۱۹۵۰ فعال بود اما پس از آن به دلیل اختلافات جنگ سرد، عملاً غیرفعال شد.

#### - ماده ۴۸. اجرای تصمیمات شورای امنیت

۱. اقداماتی که برای اجرای تصمیمات شورای امنیت به منظور حفظ صلح و امنیت بین‌المللی لازم است، توسط همه اعضای سازمان ملل یا برخی از آن‌ها، بنابر تصمیم شورای امنیت انجام خواهد شد.

۲. این تصمیمات به صورت مستقیم و از طریق اقدام در نهادهای بین‌المللی مربوطه‌ای که عضو آن هستند، اجرا می‌شود.

شرح: این ماده تضمین می‌کند که وقتی شورای امنیت تصمیمی اتخاذ کرد، برای همه کشورها الزام آور است.

#### - ماده ۴۹. همکاری متقابل

اعضای سازمان ملل متحده در اجرای تدابیری که شورای امنیت اتخاذ کرده است، با یکدیگر کمک خواهند کرد.

شرح: این ماده پشتونهای همکاری منطقه‌ای و ائتلافی در اجرای تحریم‌ها یا مأموریت‌های است.

#### - ماده ۵۰. کمک به کشورهای آسیب‌دیده از تحریم

اگر اقدامات پیشگیرانه یا اجرایی علیه کشوری از سوی شورای امنیت اتخاذ شود و کشور دیگری (اعم از عضو یا غیرعضو سازمان ملل) در اثر آن با مشکلات اقتصادی خاصی مواجه گردد، حق دارد برای یافتن راه حل، با شورای امنیت مشورت نماید.

شرح: این ماده برای محافظت از کشورهایی است که به دلیل مجاورت یا تجارت با کشورهای تحت تحریم، خودشان هم دچار آسیب اقتصادی می‌شوند.

#### - ماده ۵۱. حق دفاع مشروع فردی یا جمیع

هیچ‌یک از مفاد این منشور به حق ذاتی دفاع فردی یا جمیع در صورت حمله مسلحانه به یکی از اعضای سازمان ملل لطمہ وارد نمی‌کند، تا زمانی که



مواجهه شد و قطعنامه ۲۳۷۵ ممنوعیت‌هایی بر واردات نفت، صادرات منسوجات و اشتغال اتباع کره شمالی در خارج اعمال کرد. تا سال ۲۰۲۴، شورای امنیت بیش از ۱۰ قطعنامه علیه کره شمالی صادر کرده است. اثربخشی این تحریم‌ها در گروی همکاری کشورهایی مانند چین و روسیه باقی مانده و همچنان بخش مهمی از گفت‌وگوهای امنیتی شرق آسیا را شکل می‌دهد.

### ج-۳-۳. لیبی

در سال ۲۰۱۱ لیبی صحنه اعتراضات گسترده مردمی علیه حکومت عمر قذافی شد. این اعتراضات که با سرکوب خونین دولت مواجه شد، به سرعت به بحرانی بین‌المللی بدل گشت. گزارش‌هایی از جنایات سنگین علیه غیرنظمیان، به‌ویژه تهدید به نسل‌کشی در بنغازی، موجب شد شورای امنیت سازمان ملل با استناد به فصل هفتم منشور ملل متحد وارد عمل شود.

در نخستین گام، قطعنامه ۱۹۷۰ در تاریخ ۲۶ فوریه ۲۰۱۱ به تصویب رسید که تحریم تسليحاتی، ممنوعیت سفر و توقیف دارایی‌های مقام‌های لیبی را در پی داشت. همچنین برای نخستین بار، پروندهای با اجماع کامل اعضا به دادگاه کیفری بین‌المللی (ICC) ارجاع داده شد. با ادامه سرکوب‌ها، قطعنامه ۱۹۷۳ در ۱۷ مارس ۲۰۱۱ به تصویب رسید که اجازه استفاده از نیروی نظامی برای حفاظت از غیرنظمیان را صادر کرد و منطقه پرواز ممنوع در لیبی برقرار شد. در پی این قطعنامه، ائتلافی بین‌المللی به رهبری ناتو عملیات نظامی علیه نیروهای قذافی را آغاز کرد. سرانجام در اکتبر ۲۰۱۱، قذافی کشته شد و حکومت ۴۲ ساله‌اش پایان یافت. شورای امنیت با تصویب قطعنامه ۲۰۰۹ در سپتامبر ۲۰۱۱ تحریم‌ها را تعديل و مأموریت سیاسی سازمان ملل در لیبی (UNSMIL) را برای حمایت از بازسازی و گذار دموکراتیک تشکیل داد.

فروپاشی رژیم قذافی به ثبات منجر نشد و لیبی وارد جنگ داخلی تازه‌ای شد. شکل‌گیری دولتهای موازی، حضور شبہ‌نظمیان، و دخالت بازیگران خارجی موجب پیچیدگی بیشتر بحران شد. در

قطعنامه ۹۸۶ ایجاد کرد. این برنامه اجازه صادرات محدود نفت در قبال واردات غذا و دارو را به عراق می‌داد و تا سال ۲۰۰۳ ادامه یافت.

با ادامه ابهام درباره سلاح‌های ممنوعه عراق، شورای امنیت در سال ۲۰۰۲ قطعنامه ۱۴۴۱ را تصویب کرد که به عراق «آخرین فرصت» برای همکاری با بازرگان بین‌المللی می‌داد. پس از ناکامی در حل اختلافات، آمریکا و متحداش بدون مجوز صريح شورای امنیت به عراق حمله کردند. پس از سقوط رژیم بعثت، قطعنامه ۱۴۸۳ در سال ۲۰۰۳ با هدف بازسازی عراق تصویب شد و صندوق توسعه عراق (DFI) ایجاد گردید.

در بازه ۲۰۱۰ تا ۲۰۱۳، شورای امنیت با صدور قطعنامه‌هایی از جمله ۱۹۵۶، ۱۹۵۷ و ۲۱۰۷ به خروج تدریجی عراق از فصل هفتم رأی داد. در نهایت، در سال ۲۰۲۴، سازمان ملل اعلام کرد که مأموریت سیاسی اش در عراق تا پایان ۲۰۲۵ خاتمه خواهد یافت، نشانه‌ای از پایان مداخله گسترده بین‌المللی پس از سه دهه.

### ج-۳-۴. کره‌شمالی

کره شمالی از سال ۲۰۰۶ با انجام نخستین آزمایش هسته‌ای، وارد مسیر تنش زای جدی با جامعه بین‌الملل شد. شورای امنیت در واکنش به این تهدید، مجموعه‌ای از قطعنامه‌های الزام‌آور را براساس فصل هفتم منشور تصویب کرد.

نخستین قطعنامه (۱۷۱۸) صادرات سلاح‌های سنگین و انتقال فناوری‌های هسته‌ای و موشکی به این کشور را ممنوع کرد. با انجام آزمایش‌های دوم و سوم، قطعنامه‌های ۱۸۷۴ (۲۰۰۹) و ۲۰۹۴ (۲۰۱۳) با تحریم‌های شدیدتر، از جمله بازرگی اجباری کشتی‌ها و انسداد بیشتر دارایی‌های خارجی تصویب شدند. دو آزمایش دیگر در سال ۲۰۱۶ منجر به تصویب قطعنامه‌های ۲۲۷۰ و ۲۳۲۱ شد که به ممنوعیت صادرات مواد معدنی، محدودیت فروش سوخت هوایپیما و دسترسی به نظام بانکی جهانی انجامید. آزمایش ششم در سال ۲۰۱۷، که از نوع گرم‌هسته‌ای (هیدروژنی) بود، با واکنش شدید شورای امنیت



آمریکا در سال ۱۹۹۸ و حملات ۱۱ سپتامبر بود. بدین ترتیب شورای امنیت چندین قطعنامه بر اساس فصل هفتم تصویب کرد که مهمترین آنها عبارتند از: قطعنامه ۱۲۶۷ (۱۹۹۹) با هدف اعمال تحریم‌های هدفمند علیه طالبان و القاعده شامل مسدود کردن دارایی‌ها و منوعیت سفر، قطعنامه ۱۳۷۳ (۲۰۰۱) با موضوع اقدامات ضدتروریسم جهانی پس از ۱۱ سپتامبر و قطعنامه ۱۳۸۶ (۲۰۰۱) که صدور مجوز ایجاد نیروی کمک به امنیت بین‌المللی (ISAF) بود.

### ج- ۳- ۷. ج. ایران

از سال ۲۰۰۶ تا ۲۰۱۵ شورای امنیت سازمان ملل با استناد صریح به فصل هفتم منشور سازمان ملل متحده، مجموعه‌ای از قطعنامه‌های الزام‌آور علیه ایران صادر کرد. این قطعنامه‌ها در واکنش به برنامه هسته‌ای ایران بودند و ایران را به دلیل عدم همکاری کامل با آژانس بین‌المللی انرژی اتمی، طبق ماده ۳۹ فصل ۷ منشور تهدیدی برای صلح و امنیت بین‌المللی تشخیص داد. مهمترین قطعنامه‌های فصل هفتمی صادر شده علیه ایران عبارتند از:

- قطعنامه ۱۶۹۶ (۲۰۰۶) براساس ماده ۴۰ شامل الزام به تعلیق غنی‌سازی.
- قطعنامه ۱۷۳۷ (۲۰۰۶) براساس ماده ۴۱ شامل تحریم صادرات و واردات تجهیزات هسته‌ای و مسدودسازی دارایی‌ها.
- قطعنامه ۱۷۴۷ (۲۰۰۷) براساس ماده ۴۱ شامل منوعیت فروش سلاح و لیست‌گذاری افراد.
- قطعنامه ۱۹۲۹ (۲۰۱۰) براساس فصل ۷ شامل گستردگی تحریم‌های موشکی، بانکی، نفتی، و تسليحاتی.

شایان ذکر است تمامی این قطعنامه‌ها زیرمجموعه‌ی اقدامات غیرنظامی (ماده ۴۱) بوده‌اند و تاکنون مجوز اقدام نظامی علیه ایران (ماده ۴۲) صادر نشده است، بعارت دیگر ایران هنوز مشمول ماده ۴۲ نشده است. در ژوئیه ۲۰۱۵ توافق هسته‌ای بین ایران و گروه ۵+۱ (برجام) حاصل شد که در پی آن، شورای امنیت قطعنامه ۲۲۳۱ را تصویب و قطعنامه‌های قبلی را لغو، و بسیاری

واکنش، شورای امنیت با قطعنامه‌های نظیر ۲۱۷۴ (۲۰۱۴) و ۲۲۵۹ (۲۰۱۵)، تحریم‌های جدیدی وضع کرد و از دولت وفاق ملی (GNA) حمایت رسمی به عمل آورد. تحریم تسليحاتی لیبی همچنان ادامه دارد و تنها با مجوز شورای امنیت، ارسال تجهیزات نظامی به این کشور مجاز است. پرونده لیبی یکی از برجسته‌ترین نمونه‌های اجرای اصل «مسئولیت حمایت و مداخله بشردوستانه» در حقوق بین‌الملل محسوب می‌شود.

### ج- ۳- ۴. سوریه

با آغاز اعتراضات در ۲۰۱۱ شورای امنیت تعدادی قطعنامه علیه خشونت حکومت علیه غیرنظامیان تصویب کرد اما روسیه و چین مانع ایجاد قطعنامه‌ای الزام‌آور تحت فصل هفتم شدند. بنابراین سوریه تاکنون مانند لیبی یا یمن مشمول اقدامات مستقیم فصل هفتم نشده است.

### ج- ۳- ۵. یمن

پس از کودتای حوثی‌ها در ۲۰۱۴ و درگیری با دولت حاکم، شورای امنیت چندین قطعنامه بر اساس فصل هفتم تصویب کرد. قطعنامه ۲۱۴۰ و ۲۲۱۶ شامل تحریم تسليحاتی، منوعیت سفر و توقیف دارایی‌ها برای افراد و گروه‌های یمن بود. قطعنامه ۲۳۴۲ نیز این تحریم‌ها را تمدید و گروه کارشناسان را برای نظارت تعیین کرد. به دنبال حملات حوثی‌ها به کشتی‌ها در دریای سرخ، شورای امنیت قطعنامه‌ای را تصویب کرد که تا ۱۵ ژانویه ۲۰۲۶ گزارش ماهانه درباره حملات ارائه شود و خواستار توقف فوری این حملات و آزادی خدمه آنها شد.

### ج- ۳- ۶. افغانستان

فعالیت‌های طالبان و القاعده به‌ویژه پس از حملات ۱۱ سپتامبر ۲۰۰۱ به عنوان تهدیدی برای صلح و امنیت بین‌المللی تلقی شد، با این توجیه که طالبان به القاعده پناه داده بود و این گروه مسئول حملات تروریستی متعدد، از جمله بمبگذاری سفارتخانه‌های



از سال ۲۰۰۶ تا ۲۰۱۵ مجموعه‌ای از قطعنامه‌های الزام‌آور تحت ماده ۴۱ علیه برنامه هسته‌ای کشورمان تصویب شد. این اقدامات شامل تحریم تسليحاتی، محدودیت‌های بانکی، و بازرگانی کشتی‌ها بود. با توافق برجام و تصویب قطعنامه ۲۲۳۱ در سال ۲۰۱۵، ایران از ذیل فصل هفتم خارج شد اما از سال ۲۰۱۸ با خروج یکجانبه آمریکا از برجام، وضعیت در سازمان ملل در حالت تعليق باقی مانده و تحریم‌ها عمداً به شکل یک جانبه ادامه یافته‌اند.

این ساختار حقوقی، مبنای تصمیم‌سازی اعمال فشار یا همکاری با کشورها در شرایط بحران بین‌المللی است و به همین دلیل، فصل هفتم منشور ملل متحده همچنان یکی از ابزارهای پرنفوذ شورای امنیت برای مداخله در نظم جهانی است.

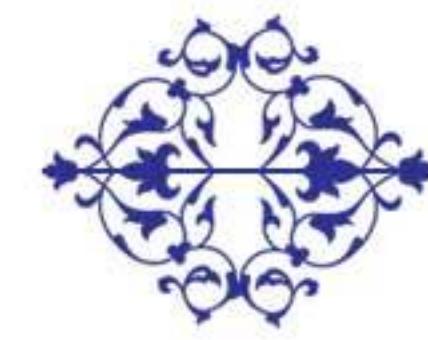
از تحریم‌های قبلی را تعلیق یا متوقف کرد. در عین حال مکانیسم ماشه برای بازگرداندن تحریم‌ها در صورت تخطی ایران از برجام حفظ شد. لذا می‌توان گفت با قطعنامه ۲۲۳۱، ایران دیگر تحت فصل هفتم نبود اما اگر تخطی می‌کرد، بازگشت خودکار تحریم‌ها بدون نیاز به رأی‌گیری جدید، قابل اجرا بود.

در سال ۲۰۱۸ آمریکا از برجام خارج شد و تحریم‌های یکجانبه را بازگرداند، اما نتوانست مکانیسم ماشه را فعال کند. لذا شورای امنیت و اعضای باقی‌مانده در برجام (چین، روسیه، اروپا)، ایران را تحت فصل هفتم تلقی نکردند.

## خلاصه

فصل هفتم منشور ملل متحده مبنای حقوقی و اجرایی اصلی برای مداخلات شورای امنیت در موقع تهدید علیه صلح و امنیت بین‌المللی است. این فصل شامل مواد ۳۹ تا ۵۱ بوده و به شورا اجازه می‌دهد ابتدا با تشخیص تهدید (ماده ۳۹)، سپس با اقدامات غیرنظامی (طبق ماده ۴۱) و در صورت لزوم، اقدامات نظامی (وفق ماده ۴۲) وارد عمل شود. اجرای تصمیمات شورا برای تمامی اعضا الزام‌آور است.

بر اساس مفاد این فصل، شورای امنیت می‌تواند تحریم‌هایی چون قطع روابط اقتصادی، ممنوعیت صادرات و واردات، انسداد دارایی‌ها، و ممنوعیت سفر اعمال کند و در صورت ناکافی بودن، از نیروی نظامی برای حفظ یا اعاده صلح استفاده نماید. اگرچه برخی مواد این فصل مانند ماده ۴۳ تا ۴۷ درباره تأمین نیروی نظامی و کمیته نظامی در عمل اجرایی نشده‌اند، سایر مفاد به طور گسترده در بحران‌های بین‌المللی استفاده شده‌اند. در دهه‌های اخیر کشورهای متعددی تحت مفاد این فصل قرار گرفته‌اند.



## د - ۱ - ۲. تداوم غنی‌سازی اورانیوم در سطوح بالا

ایران از ماه آوریل ۲۰۲۱ به طور رسمی فرآیند غنی‌سازی اورانیوم تا سطح ۶٪ را در تأسیسات غنی‌سازی نطنز و فردو آغاز کرده و طبق گزارش‌های متوالی آژانس، این روند تا سال ۲۰۲۵ نیز ادامه یافته است. غنی‌سازی در این سطح به‌ویژه در سایت فردو که در دل کوه ساخته شده و از نظر نظامی محافظت شده است، ابعاد حساس‌تری دارد. سطح ۶٪ غنی‌سازی تنها چند گام با سطح مورد نیاز برای تولید سلاح هسته‌ای (۹۰٪) فاصله دارد. آژانس تأکید کرده که هیچ توجیه غیرنظامی قابل قبولی برای این سطح از غنی‌سازی وجود ندارد و این روند می‌تواند قابلیت‌های بالقوه تسليحاتی را به‌شدت افزایش دهد.

هرچند در گزارش آژانس، نشانه‌ای دال بر تلاش ایران برای ساخت سلاح یا تولید کلاهک هسته‌ای ذکر نشده است، اما ادامه این روند با حساسیت بسیار بالایی توسط نهادهای بین‌المللی و کشورهای عضو پیگیری می‌شود.

## د - ۱ - ۳. محدودیت دسترسی و بازرسی‌های آژانس

از تاریخ ۲۳ فوریه ۲۰۲۱، ایران اجرای داوطلبانه پروتکل الحاقی و برخی اقدامات شفاف‌سازانه تحت برجام را متوقف کرده است. این تصمیم باعث کاهش محسوس در میزان دسترسی آژانس به اطلاعات فنی، فعالیت‌های جاری و سوابق ضبط شده در تأسیسات کلیدی شده است. در گزارش‌های جدید آژانس تأکید شده که بسیاری از دوربین‌های نظارتی، ضبط کننده‌های داده، و تجهیزات کنترل از راه دور در تأسیسات نطنز، فردو و مرکز تولید سانتریفیوژ فعال نیستند یا اطلاعات آن‌ها در اختیار آژانس قرار نگرفته است. هرچند در مه ۲۰۲۳ توافقات محدودی برای نصب مجدد برخی تجهیزات صورت گرفت، اما ایران تاکنون اجازه دسترسی به داده‌های ضبط شده قبلی را نداده و این موضوع عملاً پیوستگی نظارتی آژانس را قطع کرده است. آژانس بارها از ایران خواسته تا درباره منشاء ذرات اورانیوم یافت

## د. عوامل محرك فعال‌سازی مکانیسم ماشه

### د-۱. عوامل حقوقی

گزارش رسمی آژانس بین‌المللی انرژی اتمی با کد GOV/۲۰۲۵/۲۴ منتشر شده در ۱۱ زوئن ۲۰۲۵، وضعیت برنامه هسته‌ای ایران را تا تاریخ ۱۷ مه ۲۰۲۵ بررسی می‌کند. این گزارش شامل جزئیات فنی درباره میزان ذخایر اورانیوم غنی‌شده، سطح غنی‌سازی، نوع سانتریفیوژها، و همکاری‌های نظارتی ایران با آژانس است. در ادامه چکیده‌ای از مفاد مهم این گزارش ارائه می‌گردد:

### د-۱-۱. ذخایر اورانیوم غنی‌شده ایران

برپایه گزارش رسمی آژانس بین‌المللی انرژی اتمی، میزان کل اورانیوم غنی‌شده ایران تا تاریخ ۱۷ مه ۲۰۲۵ به حدود ۶/۴۷ کیلوگرم رسیده است. این میزان شامل اورانیوم با سطوح مختلف غنی‌سازی است که نسبت به سقف مجاز تعیین شده در برجام افزایش چشمگیری نشان می‌دهد. در این گزارش آمده است:

- مقدار قابل توجهی از ذخایر در سطح زیر ۵٪ غنی‌سازی شده‌اند که عمدتاً در تأسیسات نطنز و فردو نگهداری می‌شوند.

- حجم اورانیوم غنی‌شده بین ۵ تا ۲۰ درصد رشد چشمگیری داشته و آژانس نسبت به انباست آن هشدار داده است.

- حدود ۱/۱۴۲ کیلوگرم اورانیوم ۲۳۵-U خالص با غنای ۶۰٪ شناسایی شده که از لحاظ فنی نزدیکترین سطح به غنای تسليحاتی (۹۰٪) تلقی می‌شود. این میزان معادل بیش از ۴۰۰ کیلوگرم UF<sub>6</sub> با غنای بالا است.

مفاد برجام تصریح می‌کند که ذخایر اورانیوم ایران نباید از ۸/۸ کیلوگرم با غنای زیر ۳/۶٪ فراتر رود. لذا ذخایر فعلی ایران نه تنها چندین برابر حد مجاز شده، بلکه شامل سطوح بالای غنی‌سازی نیز هست که در چارچوب برجام ممنوع است.



مطابق گزارش‌های رسمی آژانس تا مه ۲۰۲۵، وضعیت برنامه هسته‌ای ایران در قیاس با الزامات برجام به شرح زیر است:

وضعیت تا می ۲۰۲۵	وضعیت طبق برجام (۲۰۱۵)	شاخص کلیدی
تا سطح ۶۰% در نطنز و فردوس	حداکثر ۳/۶۷%	سطح غنی‌سازی اورانیوم
بیش از ۹,۲۴۷ کیلوگرم در سطوح مختلف	حداکثر ۲۰۲/۸ کیلوگرم	میزان ذخایر اورانیوم مجاز
استفاده گسترده‌از IR-4 و IR-2m و IR-6 با تولید انبوه	منع (جازی) فقط به ۱IR در ظرفیت محدود	استفاده از سانتریفیوژ پیش‌رفته
محدود شده، بدون دسترسی به داده‌های دوربین‌ها و ضبط	کامل + اجرای پروتکل الحاقی	دسترسی نظارتی آژانس
پاسخ ناکامل یا عدم همکاری در مورد سایتها مشکوک	لازم الاجرا	بازرسی از سایتها اعلام‌نشده

شده در سایتها اعلام‌نشده‌ای همچون ورامی، مریوان و تورقوزآباد توضیح دهد، اما تاکنون پاسخ‌های ایران ناقص یا فاقد اعتبار فنی بوده است. در نتیجه این روند، آژانس اعلام کرده که در حال حاضر تصویر کاملی از وضعیت فنی برنامه هسته‌ای ایران در اختیار ندارد و شکاف اطلاعاتی موجود، ارزیابی صلح‌آمیز بودن این برنامه را به شدت دشوار کرده است.

#### ۴-۱. مقایسه‌টبیقی وضعیت ایران با تعهدات برجام

توافق «برجام» در ژوئیه ۲۰۱۵ میان ایران و گروه ۵+۱ محدودیت‌های مشخصی برای برنامه هسته‌ای ایران تعریف کرد. براساس این توافق، ایران متعهد شد فعالیت‌های غنی‌سازی خود را به سطح پایین (حداکثر ۳/۶۷٪) محدود کرده، ذخایر اورانیوم خود را به کمتر از ۲۰۲ کیلوگرم کاهش دهد، از استفاده از سانتریفیوژ‌های پیشرفته خودداری کند، و دسترسی کامل بازرسان آژانس را تضمین نماید. با گذشت زمان و به‌ویژه پس از خروج ایالات متحده از برجام در سال ۲۰۱۸، ایران گام‌هایی برای کاهش تعهدات خود برداشت که در سال‌های بعد از نظر تروئیکای اروپا به تخطی کامل از محدودیت‌های اصلی توافق انجامید.

## د- ۲. عوامل سیاسی

### د- ۲-۱. تروئیکای اروپا

در ژوئن ۲۰۲۴ سه کشور اروپایی موسوم به تروئیکای اروپا (بریتانیا، فرانسه و آلمان) با حمایت آمریکا، قطعنامه‌ای در شورای حکام آژانس بین‌المللی انرژی اتمی علیه ایران به تصویب رساندند. این قطعنامه در واکنش به کاهش همکاری‌های فنی و نظارتی ایران با آژانس صادر شد و از ایران خواستار پاسخ‌گویی فوری درباره منشأ ذرات اورانیوم در سایت‌های اعلام نشده، بازگرداندن تجهیزات نظارتی، و اجرای کامل تعهدات پادمانی شد. این نخستین قطعنامه انتقادی علیه ایران از سال ۲۰۲۲ تاکنون بود و نشانه‌ای از افزایش نارضایتی اروپا نسبت به روند پرونده هسته‌ای محسوب می‌شود.

در ادامه این روند، تروئیکای اروپا در ژوئیه ۲۰۲۵ هشدار دادند که اگر تا ماه اوت ۲۰۲۵ (شهریور ۱۴۰۴) پیشرفت ملموسی در روند مذاکرات هسته‌ای حاصل نشود، ممکن است اقدام به فعالسازی «مکانیسم ماشه» کند. با این حال، موضع اروپا در این زمینه با چالش‌های متضاد ژئوپلیتیکی و داخلی مواجه است. از یکسو فشار فزاینده از سوی لابی‌های ضدایرانی (بهویژه اسرائیل) اروپا را به سمت مواضع سخت‌گیرانه سوق می‌دهد. از سوی دیگر نگرانی از فروپاشی کامل توافق، افزایش تنش در خلیج فارس، و تهدیدات مربوط به امنیت انرژی باعث شده است که این کشورها همچنان به باز بودن مسیر دیپلماسی تأکید داشته باشند. بنابراین هرچند اروپا در ظاهر موضع قاطعی اتخاذ کرده، اما در عمل همچنان میان فشار برای اعمال ابزارهای حقوقی و ضرورت‌های راهبردی مذاکره در نوسان است.

### د- ۲-۲. ایالات متحده آمریکا

در پی خروج یکجانبه ایالات متحده از توافق برجام در مه ۲۰۱۸ (دولت ترامپ)، ایالات متحده رسماً به عنوان یکی از اعضای مشارکت‌کننده در توافق شناخته نمی‌شد. این خروج، بهویژه پس از صدور دستور اجرایی بازگشت تحریم‌ها و فعالسازی تحریم‌های ثانویه علیه شرکت‌ها و کشورهایی که با ایران همکاری می‌کردند، از نظر حقوقی توان ایالات متحده برای استفاده مستقیم از مکانیسم ماشه را تضعیف کرد. در آگوست ۲۰۲۰، زمانیکه دولت ترامپ تلاش کرد این مکانیسم را از طریق شورای امنیت فعال کند، ۱۳ عضو از ۱۵ عضو شورا (از جمله متحدان اروپایی آمریکا) اعلام کردند که ایالات متحده پس از خروج از برجام صلاحیت حقوقی این اقدام را ندارد. نتیجه آن بود که شورای امنیت رسماً مکانیسم ماشه را نپذیرفت و اعتبار اقدام آمریکا زیر سؤال رفت.

پس از بازگشت دونالد ترامپ به ریاست جمهوری در ژانویه ۲۰۲۵، دولت جدید آمریکا سیاست «فشار حداکثری بازطرافی شده» علیه ایران را احیا کرد. یکی از اجزای این رویکرد حمایت فعال کاخ سفید از تلاش تروئیکای اروپا برای فعالسازی مکانیسم ماشه در سال ۲۰۲۵ بود. در همین چارچوب، حملات محدود و هدفمند به برخی تأسیسات هسته‌ای ایران در ژوئن ۲۰۲۵، از سوی واشنگتن به عنوان اقدامی بازدارنده و بخشی از سیاست «ممانت از آستانه هسته‌ای شدن» ایران توجیه شد. مقام‌های آمریکایی، بدون پذیرش رسمی مسئولیت حملات، از «حق دفاع پیش‌دستانه» در برابر «تهدید قریب الوقوع ناشی از برنامه هسته‌ای ایران» سخن گفتند. در همین حال، فضای سیاسی داخلی آمریکا نیز در قبال پرونده ایران به شدت قطبی است. جناح‌های مخالف، با دخالت مستقیم نظامی یا ورود به درگیری جدید در خاورمیانه مخالفاند. این مخالفت‌ها که بازتاب‌دهنده نگرانی از هزینه‌های



فعالسازی ماشه و بازگشت تحریم‌های سازمان مل، موجب تشدید محدودیت‌ها در حوزه‌های مختلف خواهد شد. این شرایط می‌تواند فشارهای اجتماعی را افزایش داده و دولت را در تنگنا قرار دهد.

### د- ۳. عوامل ژئوپلیتیک

در حال حاضر منطقه غرب آسیا با همزمانی چند بحران امنیتی مواجه است که منطقه را در وضعیتی ناپایدار و آماده انفجار نگه داشته است. افزایش تنش‌های نظامی میان ایران، اسرائیل و آمریکا، به ویژه پس از حملات اخیر به تأسیسات هسته‌ای ایران، احتمال فعالسازی مکانیسم ماشه را تقویت کرده است. رژیم صهیونیستی با اتهام‌زنی به ایران در مورد برنامه هسته‌ای، به دنبال توجیه اقدامات نظامی و فشار برای فعالسازی ماشه است. ایران به عنوان رأس محور مقاومت، با فعالسازی مکانیسم ماشه ممکن است با مشکلات سیاسی بیشتری مواجه شود، اما این موضوع می‌تواند به افزایش تنش‌ها منجر شود که خود عامل تشدید بی‌ثباتی در منطقه است. در چنین شرایطی فعالسازی مکانیسم ماشه محركی ژئوپلیتیکی تلقی می‌شود که می‌تواند واکنش‌های هماهنگ یا پراکنده از سوی ایران و محور مقاومت را در پی داشته باشد. ایران بارها هشدار داده که در صورت بازگشت تحریم‌های شورای امنیت، ممکن است از اجرای داوطلبانه پروتکل الحاقی دست بکشد، همکاری با آژانس را محدود کند، یا حتی در سیاست رسمی «عدم ساخت سلاح هسته‌ای» بازنگری کند. چنین تهدیداتی علاوه بر آنکه وجه بازدارندگی دارد، بیانگر این پیام است که مکانیسم ماشه نه فقط ابزار فشار دیپلماتیک بلکه خط قرمز امنیتی ایران است که عبور از آن ممکن است به تغییر در دکترین هسته‌ای جمهوری اسلامی منجر شود.

جنگ جدید و فرسایش حمایت افکار عمومی داخلی هستند، محدوده مانور دولت ترامپ را در برخورد با ایران محدود کرده‌اند. به ویژه در آستانه انتخابات میان دوره‌ای کنگره، تردیدهای راهبردی در واشنگتن درباره سطح و دامنه واکنش به فعالیت‌های هسته‌ای ایران افزایش یافته است.

### د - ۲ - ۳. عوامل سیاسی داخلی ایران

موضوع هسته‌ای در ایران در سطح عالی نظام و در چارچوب «سیاست‌های کلی نظام» تعریف می‌شود و از حوزه دولت‌های منتخب فراتر می‌رود. شورای عالی امنیت ملی و در نهایت رهبری جمهوری اسلامی تصمیم‌گیر نهایی در سطوح راهبردی هستند. برنامه هسته‌ای نه صرفاً پروژه‌ای فنی یا اقتصادی، بلکه نشانه استقلال ملی تلقی می‌شود. این نگاه موجب شده که حتی در دوره‌های مذاکره، سطح غنی‌سازی و پیشرفت سانتریفیوژها به عنوان اهرم چانه‌زنی حفظ شود. بنابراین، در برابر تهدید فعالسازی ماشه، واکنش ایران نه صرفاً حقوقی یا دیپلماتیک، بلکه امنیتی و ساختاری خواهد بود.

اگرچه دولت ایران در سیاست خارجی نقش رسمی دارد، اما ترکیب قدرت داخلی نشان می‌دهد که اکثریت مجلس و بخش‌هایی از بدنه حاکمیت از موضع تقابلی با غرب حمایت می‌کنند. مجلس و برخی نهادهای دیگر حاکمیت، بارها مذاکره مجدد بدون لغو تحریم‌ها را رد کرده‌اند. دولت فعلی با چالش‌های متعددی مواجه است و فضای لازم برای عقب‌نشینی یا انعطاف سیاسی گستردۀ را ندارد، چراکه از حمایت کامل جناح‌های اصولگرا برخوردار نیست. این وضعیت باعث می‌شود که هرگونه عقب‌نشینی در برابر تهدید ماشه، در داخل به عنوان «ضعف» یا «مماشات» تلقی شده و برای دولت پرهزینه باشد. از سوی دیگر، فشارهای اقتصادی حاصل از تحریم‌ها، تورم بالا، و مسائل اجتماعی، به عاملی تأثیرگذار در تحلیل هزینه-فایده تبدیل شده‌اند.



با احتیاط و ملاحظه نسبت به ثبات و امنیت انرژی و پایداری بازار تصمیم‌گیری خواهد کرد.

یکی از مهمترین سناریوهای متصور در واکنش ایران به بازگشت تحریم‌های ماشه، افزایش سطح تنش نظامی و امنیتی در خلیج فارس و تهدید به ایجاد محدودیت در کریدورهای انرژی، بهویژه تنگه هرمز است که حدود ۲۰٪ نفت جهان از آن عبور می‌کند. در صورت بسته شدن یا بی‌ثبات شدن این مسیر، نه فقط صادرات نفت ایران بلکه صادرات نفت عربستان سعودی، امارات، قطر، و کویت نیز به شدت آسیب‌پذیر می‌شود. حتی در غیاب اقدام مستقیم، تنها اعلام تهدید ایران یا افزایش فعالیت‌های نظامی در تنگه، می‌تواند هزینه بیمه، حمل و نقل دریایی، و قیمت جهانی نفت را افزایش دهد. به همین دلیل کشورهای عرب خلیج فارس، علی‌رغم برخی تنش‌های سیاسی با تهران خواهان حفظ وضعیت نیمه‌ثبت موجود و پرهیز از انفجار ژئوپلیتیکی جدید هستند.

## خلاصه

گزارش رسمی آژانس بین‌المللی انرژی اتمی منتشر شده در ۱۱ ژوئن ۲۰۲۵، ادعا می‌کند که ایران همچنان به توسعه برنامه هسته‌ای خود فراتر از محدودیت‌های برجام ادامه می‌دهد. بر اساس ارزیابی فنی آژانس، مجموع ذخایر اورانیوم غنی شده ایران به رقم بی‌سابقه ۶/۴۷۹ کیلوگرم رسیده است. بخش قابل توجهی از این مواد در سطح غنی‌سازی بالاتر از ۵٪، از جمله حدود ۴۰۸ کیلوگرم در سطح ۶٪ قرار دارد که از منظر فنی به آستانه تسليحاتی نزدیک است.

آژانس همچنین ادعا می‌کند که نظارت فنی بر برنامه هسته‌ای ایران به دلیل محدودیت‌های ایجاد شده از سوی تهران به طور جدی تضعیف شده است. در گزارش آژانس اشاره شده است که ایران از سال ۲۰۲۱ اجرای پروتکل الحاقی را متوقف

ازسوی دیگر، آمریکا و اروپا از مکانیسم ماشه برای حفظ هژمونی خود در خاورمیانه استفاده می‌کنند، در حالی که چین و روسیه با حمایت از ایران، به دنبال تضعیف نفوذ غرب هستند. کشورهای خلیج فارس (مانند قطر و عمان) هم به دلیل نگرانی از بی‌ثباتی منطقه‌ای، خواستار دیپلماسی هستند. این رقابت ژئوپلیتیک، تصمیم‌گیری در مورد ماشه را پیچیده‌تر می‌کند.

## د- ۴. عوامل اقتصادی

فعال‌سازی مکانیسم ماشه به معنای بازگشت خودکار تحریم‌های شورای امنیت علیه ایران است که برخلاف تحریم‌های یک‌جانبه آمریکا، از منظر حقوق بین‌الملل، برای همه کشورهای عضو سازمان ملل الزام‌آور تلقی می‌شوند. در صورت بازگشت این تحریم‌ها، صادرات رسمی نفت ایران بسیار محدود می‌شود و حتی کشورهایی مانند چین و هند نیز تحت فشارهای جدی سیاسی و مالی قرار خواهند گرفت. به موازات آن، دسترسی ایران به سیستم بانکی جهانی و نقل و انتقال مالی بین‌المللی بیش از پیش مختل می‌شود و کانال‌های تنفسی اقتصاد خارجی ایران محدودتر خواهد شد. در چنین شرایطی بازار جهانی انرژی به شدت حساس و متأثر خواهد بود. اگر نفت ایران از بازار حذف شود، یا صادرات آن به شکل پنهانی و با ریسک بالا انجام شود، تعادل عرضه و تقاضا در بازار جهانی نفت دچار تنفس خواهد شد. افزایش اخیر قیمت نفت در پی تشدید تنش‌های منطقه‌ای، پیش‌نمایی کوچکی از این اختلال بالقوه است. کشورهای اروپایی، بهویژه پس از بحران انرژی ناشی از جنگ اوکراین، نسبت به هرگونه تنفس جدید در خلیج فارس که مسیرهای انتقال نفت (مانند تنگه هرمز) را در معرض تهدید قرار دهد، بسیار حساس‌اند. به همین دلیل، اگرچه اروپا در قبال گزینه ماشه خود را مختار تصور می‌کند، اما



## ﴿ ه . سناریوهای محتمل و پیامدها ﴾

### ه - ۱. سناریوی اول: فعالسازی مکانیسم ماشه و بازگشت تحریمها

#### ه - ۱ - ۱. شرح

در این سناریو تروئیکای اروپایی مکانیسم ماشه را فعال می‌کند که منجر به بازگشت خودکار تحریم‌های سازمان ملل می‌شود، ضمن آن‌که احتمال بازگشت تحریم‌های اتحادیه اروپا به‌نحو قابل توجهی قوت می‌گیرد. این سناریو با استناد به گزارش‌های آژانس درباره نقض تعهدات ایران و فشارهای سیاسی قوی آمریکا و اسرائیل پیش می‌رود. مذاکرات به نتیجه مطلوبی نمی‌رسد و شورای امنیت قادر به جلوگیری از بازگشت تحریم‌ها نخواهد بود.

#### ه - ۱ - ۲. پیامدها

- اقتصادی: کاهش شدید صادرات نفت ایران، اختلال در نقل و انتقالات مالی بین‌المللی (حتی با چین و هند)، افزایش تورم و محدودیت در واردات کالاهای اساسی. بنگاه‌های کوچک و متوسط با اختلال در زنجیره‌تأمین و افزایش هزینه‌های لجستیک و بیمه مواجه می‌شوند.

- سیاسی: احتمال خروج ایران از معاهده منع گسترش تسليحات هسته‌ای، یا افزایش غنی‌سازی به ۹۰% که تنشهای سیاسی را تشدید می‌کند. این امر ممکن است مشروعیت حقوقی اقدامات غرب را تضعیف کند.

- نظامی: حملات محدود احتمالی اسرائیل به تأسیسات هسته‌ای ایران و پاسخ موشکی ایران که تنشهای منطقه‌ای را افزایش می‌دهد.

- منطقه‌ای: حمایت احتمالی برخی کشورهای منطقه از تحریم‌ها و نگرانی قطر و عمان از بی‌ثباتی منطقه‌ای.

کرده و اجازه دسترسی به داده‌های نظارتی دوربین‌ها و تجهیزات ثبت‌شده در تأسیسات کلیدی را نمی‌دهد. علاوه بر این، آژانس مدعی است درباره منشأ ذرات اورانیوم مشاهده شده در سایت‌های اعلام‌نشده، پاسخ شفاف و معتبری از سوی ایران دریافت نکرده است.

چهار دسته عامل کلیدی تأثیرگذار بر احتمال فعال‌سازی مکانیسم ماشه به شرح ذیل شناسایی شدند:

۱. **عوامل حقوقی:** مبنی بر گزارش‌های آژانس بین‌المللی انرژی اتمی و چارچوب حقوقی قطعنامه ۲۲۳۱. این عامل مبنای حقوقی برای ادعای نقض تعهدات ایران را فراهم می‌کند، اما تحت تأثیر تصمیمات سیاسی قرار می‌گیرند. لذا به دلیل نقش پیش‌نیاز برای توجیه فعال‌سازی ماشه، وزن قابل توجه اما کمتر از عوامل سیاسی دارد.

۲. **عوامل سیاسی:** شامل مواضع تروئیکای اروپا، آمریکا، چین، روسیه، و تلاش‌های دیپلماتیک قطر و عمان. این عامل بالاترین وزن را دارد چراکه تصمیم‌گیری برای فعال‌سازی ماشه، بیش از هرچیز به اراده سیاسی کشورهایی بستگی دارد که خود را ذینفع موضوع می‌دانند. نفوذ سیاسی غرب و نقش کلیدی دیپلماسی در این حوزه قابل توجه است.

۳. **عوامل ژئوپلیتیک:** شامل تنشهای منطقه‌ای (مانند حملات اسرائیل و آمریکا) و نقش کشورهای خلیج فارس که زمینه را برای فشار تشدید بحران یا ثبات منطقه‌ای فراهم می‌کند.

۴. **عوامل اقتصادی:** شامل تأثیر تحریم‌ها بر تجارت جهانی، قیمت نفت، و اقتصاد ایران. این عامل وزن کمتری نسبت به سایر عوامل دارد چون تأثیر غیرمستقیم بر تصمیم‌گیری ماشه دارد.



- نظامی: تعویق ماشه احتمال وقوع حمله نظامی گسترده را کاهش می‌دهد اما خطر اقدامات محدود و نمادین از سوی بازیگران منطقه‌ای یا فرماندهی‌ای باقی می‌ماند. امنیت خطوط کشتیرانی در معرض ریسک بالاتر قرار می‌گیرد و احتمال تهدیدات سایبری و افزایش تحركات نامتقارن وجود دارد. ضرورت تقویت حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی و آمادگی نهادهای امنیتی و دفاعی افزایش می‌یابد.

- منطقه‌ای: بازار نفت منطقه تحت تأثیر ناطمنانی به سمت ذخیره‌سازی و تغییر مسیر تجاري حرکت می‌کند. کشورهای همسایه (مانند عمان و قطر) فرصت میانجی‌گری بیشتری خواهند یافت و نقش آنها پررنگ‌تر می‌شود. بازیگران رقیب در منطقه از این وضعیت برای تقویت موقعیت خود بهره خواهند گرفت و احتمالاً درگیری‌های موردی و تهدیدات پراکنده در منطقه افزایش می‌یابد.

### هـ - ۳. سناریوی سوم: فعال‌سازی مکانیسم ماشه و تشدید تنش‌های نظامی

#### هـ - ۳ - ۱. شرح

مکانیسم ماشه فعال شده و ایران ذیل فصل هفتم منشور ملل متحد به عنوان «تهدید صلح جهانی» معرفی می‌شود. این سناریو با حملات گسترده اسرائیل و آمریکا به تأسیسات هسته‌ای، نظامی و زیرساختی ایران (مانند پالایشگاهها و بنادر) همراه است که در پاسخ به افزایش غنی‌سازی یا خروج ایران از معاهده منع گسترش تسلیحات هسته‌ای رخ می‌دهد. احتمال وقوع این سناریو بسیار کمتر از دو سناریوی قبلی برآورد می‌شود.

#### هـ - ۳ - ۲. پیامدها

- اقتصادی: قفل شدن صادرات نفت ایران، اختلال در نقل و انتقالات مالی بین‌المللی، افزایش تورم و

### هـ - ۲. سناریوی دوم: تعویق ضرب‌الاجل فعال‌سازی مکانیسم ماشه

#### هـ - ۲ - ۱. شرح

مذاکرات ایران با تروئیکای اروپا به توافقی مبنی بر تعویق ضرب‌الاجل ماشه به مدت ۳ تا ۶ ماه پس از اکتبر ۲۰۲۵ (پایان اعتبار مکانیسم) منجر می‌شود. متعاقب این توافق، تروئیکا با همراهی آمریکا پیش‌نویس قطعنامه‌ای را قبل از ۲۶ مهر ۱۴۰۴ به شورای امنیت ملل متحد ارائه می‌دهد که «روز خاتمه» برجام را ۳ تا ۶ ماه عقب می‌اندازد یا کارکرد بندهای ۱۱ و ۱۲ را موقتاً ابقا می‌کند تا «پنجره‌ی ماشه» بعد از ۲۶ مهر هم باز بماند. تصویب این قطعنامه نیازمند ۹ رأی موافق و عدم وتوی هر یک از اعضای دائم شورای امنیت است. این سناریو با حمایت چین و روسیه و تمایل کشورهای منطقه تقویت می‌شود.

#### هـ - ۲ - ۲. پیامدها

- اقتصادی: تعویق ماشه فضای عدم قطعیت را طولانی‌تر می‌کند و خریداران نفت و بیمه‌گران بین‌المللی را محتاط می‌سازد که این امر کاهش صادرات و درآمد ارزی را در پی دارد. فشار بر نقل و انتقالات بانکی و افزایش هزینه‌های تأمین کالا شدت می‌گیرد. بنگاه‌های کوچک و متوسط بیشترین آسیب را از اختلال در واردات مواد اولیه و افزایش هزینه‌ها خواهند دید. نوسانات بازار ارز و تورم، معیشت عمومی را متأثر می‌سازد.

- سیاسی: تمدید «پنجره‌ی ماشه» به معنای استمرار فشار دیپلماتیک تروئیکا و آمریکا بر ایران است که فضای سیاست داخلی را دوقطبی‌تر می‌کند. در حالی‌که دولت ناچار به مدیریت افکار عمومی و گروه‌های سیاسی داخلی است، فضای رسانه‌ای و اجتماعی پر از شایعات و نگرانی خواهد شد.



تجارت خود را با کشورهای غیرغربی حفظ کند و بنگاهها از طریق تجارت تهاتری و منطقه‌ای فعالیت کنند. تنش‌های سیاسی کاهش می‌یابد و احتمال احیای گفتگوها و توافقات جدید بیشتر می‌شود. همچنین ثبات منطقه‌ای حفظ شده و احتمال تقابل نظامی به شکل محسوسی کاهش می‌یابد.

سناریوی سوم که با احتمال کمتر مطرح می‌شود، ناظر به فعالسازی ماشه همراه با تشدید تنش‌های نظامی است. در این وضعیت، ایران به عنوان تهدید صلح جهانی معرفی شده و هدف حملات سنگین اسرائیل و آمریکا قرار می‌گیرد. این اقدام می‌تواند با واکنش موشکی ایران و افزایش حملات در منطقه همراه باشد. در نتیجه صادرات نفت تقریباً متوقف و بنگاهها با بحران لجستیکی شدید مواجه خواهند شد. انزوای سیاسی ایران، کاهش حمایت چین و روسیه، و احتمال ورود به جنگ منطقه‌ای گستردۀ نیز از پیامدهای این سناریو است.

در بررسی این سناریوها، تمرکز اصلی بر احتمال وقوع نیست، بلکه بر آمادگی نهادها برای مواجهه با پیامدهای آن‌هاست. حتی سناریوهای کم احتمال نیز می‌توانند در صورت تحقق، تبعات مهمی داشته باشند. بنابراین تقویت ظرفیت پیش‌نگری، تصمیم گیری سریع و هماهنگی میان دستگاه‌ها برای کاهش آسیب‌ها و حفظ تابآوری اقتصادی اهمیت اساسی دارد.

محدودیت در واردات کالاهای اساسی. بنگاههای اقتصادی با بروز تنش در بنادر، اختلال عمده در زنجیره‌تأمین و افزایش هزینه‌های لجستیک و بیمه مواجه می‌شوند.

- **سیاسی:** انزوای بین‌المللی ایران و کاهش حمایت چین و روسیه، همراه با احتمال مذاکرات اجباری تحت فشار نظامی.

- **نظامی:** پاسخ ایران با موشک‌های بالستیک و حملات گروههای مقاومت به منافع غرب همراه با احتمال بروز جنگ منطقه‌ای گستردۀ.

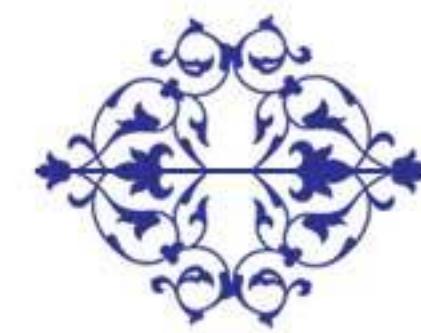
- **منطقه‌ای:** دخالت کشورهای منطقه و خارجی همراه با تشدید بی‌ثباتی در غرب آسیا.

## خلاصه

در این بخش سناریوهای محتمل پیش رو و پیامدهای هر یک مورد بررسی قرار گرفت:

در سناریوی اول، تروئیکای اروپایی در واکنش به نقض‌های فنی و گزارش‌های آزانس، مکانیسم ماشه را فعال کرده و تحریم‌های سازمان ملل را بازمی‌گردند. این وضعیت با فشارهای آمریکا و اسرائیل تشدید شده و شورای امنیت به دلیل وتوی یک عضو دائم، قادر به جلوگیری از بازگشت تحریم‌ها نخواهد بود. پیامدهای این سناریو شامل کاهش شدید صادرات نفت، اختلال در مبادلات مالی بین‌المللی، تشدید تورم، و افزایش فشار بر بنگاههای اقتصادی است. همچنین احتمال افزایش سطح غنی‌سازی یا خروج ایران از معاهده منع گسترش تسليحات هسته‌ای، تهدیدات نظامی محدود از سوی اسرائیل، و بی‌ثباتی بیشتر در منطقه مطرح است.

در سناریوی دوم، مذاکرات هسته‌ای به تمدید ضرب‌الاجل تا پایان اکتبر ۲۰۲۵ می‌انجامد بدون آن‌که مکانیسم ماشه فعال شود. ایران برخی اقدامات اعتمادساز ارائه می‌دهد و اروپا نیز با مشوق‌های اقتصادی همراهی می‌کند. در این حالت ایران می‌تواند



## ﴿ و. تأثیرات فعالسازی مکانیسم ماشه ﴾

ایران خواهند بود چراکه براساس نظریه رفتار سرمایه‌گذاری (Investment Behavior Theory) بی ثباتی سیاسی و اقتصادی، جریان سرمایه‌گذاری را به سمت بازارهای امن تر هدایت می‌کند.

- **افزایش تورم و بی ثباتی ارزی:** محدودیت‌های ارزی و کاهش عرضه ارز در بازار، ارزش پول ملی را کاهش داده و تورم را تشدید می‌کند. این امر به دلیل افزایش هزینه‌های واردات و انتظارات تورمی در بازارهای داخلی رخ می‌دهد.

### و- ۱- ۲. تأثیرات مستقیم بر تجارت

- **محدودیت‌های صادراتی:** تحریم‌های سازمان ملل صادرات کلیدی کشور مانند پتروشیمی، فولاد و محصولات صنعتی را مختل می‌کند، زیرا محدودیت‌های بانکی، بیمه و حمل و نقل، دسترسی به بازارهای جهانی را دشوار می‌سازند. با توجه به نظریه مزیت رقابتی (Competitive Advantage Theory) این امر به کاهش توانایی رقابت در بازارهای جهانی و کاهش درآمدهای صادراتی بويژه در بنگاههای کوچک و متوسط منجر می‌شود.

- **اختلال در زنجیره تأمین:** دسترسی به مواد اولیه وارداتی، ماشین آلات و تجهیزات محدود می‌شود زیرا تولیدکنندگان و تامین‌کنندگان خارجی به دلیل محدودیتهای مختلف و بويژه استناد به کاربرد دوگانه بسیاری از مواد اولیه و کالاهای واسطه‌ای، از همکاری با ایران خودداری می‌کنند. با توجه به نظریه زنجیره تأمین جهانی (Global Supply Chain Theory) این امر تولید داخلی را مختل می‌کند.

- **توقف مبادلات مالی بین‌المللی:** قطع دسترسی به نظام بانکی جهانی تجارت خارجی را محدودتر می‌کند، اما این امر با توجه به تجارت گذشته ایران و شرایط موجود پرداختهای بین‌المللی در کشور، تاحد زیادی قابل مدیریت است.

این بخش از گزارش به صورت کیفی و احتمالی، تأثیرات مستقیم و غیرمستقیم فعل شدن مکانیسم ماشه و بازگشت تحریم‌های سازمان ملل را بر اقتصاد کلان، تجارت، و مسائل اجتماعی ایران بررسی می‌کند. تحلیل بر اساس اصول علمی اقتصاد، تجارت بین‌الملل و علوم اجتماعی و با تمرکز بر بنگاههای کوچک و متوسط ارائه شده است. با توجه به عدم دسترسی به منابع، تحلیل‌ها صرفاً بر استدللهای منطقی و کیفی مبتنی بر شواهد تاریخی و الگوهای شناخته‌شده استوار است و نتایج آن احتمالی است.

### و- ۱. تأثیرات مستقیم فعل شدن مکانیسم ماشه

#### و- ۱- ۱. تأثیرات مستقیم بر اقتصاد کلان

- **کاهش درآمدهای نفتی:** بازگشت تحریم‌های سازمان ملل احتمالاً صادرات نفت را به شدت محدود می‌کند زیرا کشورهای خریدار، تحت فشار تحریم‌ها از معامله با ایران خودداری خواهند کرد. این امر به کاهش درآمدهای ارزی دولت منجر می‌شود و به دلیل وابستگی اقتصاد ایران به نفت، فشار مالی قابل توجهی بر بودجه عمومی ایجاد می‌شود. متعاقباً بر اساس نظریه وابستگی به منابع (Resource Dependence Theory) کاهش درآمدهای نفتی، توانایی دولت برای تأمین مالی خدمات عمومی و سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌ها را تضعیف می‌کند.

- **افت سرمایه‌گذاری:** تحریم‌ها اعتماد سرمایه‌گذاران خارجی و داخلی را کاهش می‌دهد زیرا ریسک‌های ژئوپلیتیک و محدودیت‌های بانکی، جذابیت بازار ایران را کم می‌کند. شرکت‌های خارجی از همکاری با ایران اجتناب کرده و سرمایه‌گذاران داخلی هم به دلیل عدم اطمینان، فعالیت‌های خود را محدود می‌کنند و حتی به دنبال خروج سرمایه خود از



و محدودیت‌های تجاری، اعتماد به سیاست‌های اقتصادی دولت را کاهش و سرمایه‌گذاری و مصرف را محدود می‌کند.

- **افزایش فشار بر بودجه عمومی:** مدل‌های سیاست پولی (Monetary Policy Models) نشان می‌دهند که افزایش نقدینگی بدون پشتوانه تولیدی، تورم را افزایش می‌دهد لذا کاهش درآمدهای دولت، احتمالاً سیاست‌هایی مانند چاپ پول را تشديد می‌کند که تورم و بی‌ثباتی اقتصادی را به دنبال خواهد داشت.

## و-۲-۲. تأثیرات غیرمستقیم بر تجارت

- **رشد اقتصاد غیررسمی:** با توجه به نظریه اقتصاد غیررسمی (Informal Economy Theory) محدودیت‌های تجاری و بانکی، تجارت غیررسمی (مانند قاچاق) را تقویت می‌کند که به سود گروههای خاص و کاهش شفافیت اقتصادی منجر می‌شود.

- **کاهش رقابت‌پذیری بنگاههای کوچک و متوسط:** افزایش هزینه‌های تولید و لجستیک، توانایی موسسات کوچک و متوسط برای رقابت در بازارهای منطقه‌ای را کاهش می‌دهد که به از دست رفتن فرصت‌های صادراتی منجر می‌شود.

این امر با توجه به نظریه هزینه‌های مبادله (Transaction Cost Theory)، قابل توجیه است.

- **بی‌ثباتی بازارهای داخلی:** کاهش واردات، کمبود مواد اولیه و نوسانات ارزی، عرضه کالاهای اساسی را متاثر کرده و قیمت‌ها را بی‌ثبات می‌کند که براساس نظریه عرضه و تقاضا (Supply and Demand Theory)، قابل توجیه است.

## و-۲-۳. تأثیرات غیرمستقیم بر مسائل اجتماعی

- **افزایش نابرابری:** بنابر نظریه نابرابری اقتصادی اقتصادی، توزیع درآمد را نابرابرتر می‌کند. لذا رشد اقتصاد غیررسمی و سودهای کلان گروههای خاص،

## و-۱-۳. تأثیرات مستقیم بر مسائل اجتماعی

- **افزایش بیکاری:** کاهش تولید در بخش‌های صنعتی و خدماتی احتمالاً به تعديل نیروی کار در صنایع مختلف منجر می‌شود، چراکه براساس مدل‌های بازارکار (Labor Market Models) کاهش تقاضا برای محصولات، اشتغال را کاهش می‌دهد و این امر به‌ویژه در صنایع متاثر از تحریمهای و بنگاههای کوچک و متوسط تاثیر بیشتری خواهد داشت.

- **گسترش فقر:** با توجه به نظریه توزیع درآمد (Income Distribution Theory) شوک‌های اقتصادی، نابرابری و فقر را در جامعه افزایش می‌دهد. بدیهی است افزایش هزینه‌های زندگی به دلیل تورم و کاهش درآمد خانوارها، منجر به افزایش فقر در میان اقسام متوسط و پایین جامعه می‌شود.

- **فرار مغزها:** براساس نظریه مهاجرت (Migration Theory) عوامل اقتصادی و سیاسی بر مهاجرت نخبگان بسیار موثر است. لذا بدیهی است که بی‌ثباتی اقتصادی و نبود چشم‌انداز روشن، متخصصان را به مهاجرت به کشورهای دیگر ترغیب کند که خود به کاهش سرمایه انسانی منجر می‌شود.

## و-۲. تأثیرات غیرمستقیم فعال شدن مکانیسم ماشه

### و-۲-۱. تأثیرات غیرمستقیم بر اقتصاد کلان

- **تشدید انتظارات تورمی:** شوک روانی ناشی از تحریمهای اقتصادی دارایی‌های غیرمولد (مانند ارز و طلا) را افزایش داده و اقتصاد را به سمت فعالیت‌های رانتی سوق می‌دهد. این امر منابع مالی را از تولید به سفت‌های بازی هدایت می‌کند. چراکه بنابر نظریه انتظارات عقلایی (Rational Expectations Theory) اخبار منفی رفتارهای احتیاطی در بازار را تقویت می‌کند.

- **کاهش اعتماد عمومی:** با توجه به نظریه اعتماد نهادی (Institutional Trust Theory) بی‌ثباتی اقتصادی



تضعیف جایگاه بین‌المللی ایران تشدید خواهد شد که در مجموع انسجام داخلی و قدرت نرم کشور را تحت تأثیر قرار می‌دهد.

در پاسخ به این تهدیدات، مجموعه‌ای از راهکارهای سیاستی پیشنهاد شده که تمرکز آن‌ها بر تقویت تابآوری اقتصادی و افزایش ظرفیت انطباقی کشور است. این اقدامات شامل تسهیل ورود ارز و ترجیح کالاهای توسعه تجارت تهاتری و منطقه‌ای، حمایت مالی و بیمه‌ای از بنگاه‌ها، تقویت تولید داخلی و صادرات خدمات، مدیریت انتظارات روانی و اطلاع‌رسانی شفاف، توسعه مسیرهای لجستیکی جایگزین و تقویت منابع انسانی می‌شود. این بسته سیاستی با تمرکز بر بنگاه‌های کوچک و متوسط و تجارت منطقه‌ای، رویکردی واقع‌بینانه و عملیاتی برای کاهش آسیب‌پذیری در برابر تحریم‌ها ارائه می‌دهد.

شکاف درآمدی را تشدید و عدالت درآمدی را تضعیف می‌کند.

- نارضایتی اجتماعی: بیکاری، فقر و تورم به افزایش اعتراضات و کاهش انسجام اجتماعی منجر می‌شود که براساس نظریه محرومیت نسبی (Relative Deprivation Theory) قابل پیش‌بینی است.

- تضییف دیپلماسی عمومی: نظریه قدرت نرم (Soft Power Theory) بیان می‌کند که ارزوای اقتصادی، نفوذ فرهنگی و دیپلماتیک را کاهش می‌دهد. لذا می‌توان انتظار داشت که اعمال تحریم‌ها همراه با ارزوای بین‌المللی و فشارهای اقتصادی، جایگاه ایران در افکار عمومی جهانی را تضعیف و روابط فرهنگی و اجتماعی را محدود کند.

## خلاصه

این بخش از گزارش به صورت کیفی و تحلیلی، تأثیرات مستقیم و غیرمستقیم فعال‌سازی مکانیزم ماشه را بر اقتصاد کلان، تجارت و مسائل اجتماعی ایران بررسی می‌کند. در بُعد اقتصادی، بازگشت تحریم‌های سازمان ملل می‌تواند منجر به کاهش شدید درآمدهای نفتی، افت سرمایه‌گذاری، تشدید تورم و بی‌ثباتی ارزی شود. در بخش تجارت، محدودیت در صادرات صنایع کلیدی، اختلال در زنجیره تأمین و انسداد تبادلات مالی بین‌المللی به ویژه برای بنگاه‌های کوچک و متوسط پیش‌بینی می‌شود. از منظر اجتماعی، افزایش بیکاری، گسترش فقر و موج جدید مهاجرت نخبگان به عنوان پیامدهای فوری قابل ملاحظه است.

تأثیرات غیرمستقیم نیز شامل تشدید انتظارات تورمی، افزایش فعالیت‌های غیررسمی و کاهش اعتماد عمومی است. اقتصاد ممکن است به سمت فعالیت‌های غیرمولده سوق پیدا کند، در حالی که فشار بر بودجه عمومی، رقابت‌پذیری بنگاه‌ها و ثبات بازارهای داخلی کاهش می‌یابد. در سطح اجتماعی نیز، نابرابری اقتصادی، نارضایتی عمومی و

## ﴿ ز. راهکارهای پیشنهادی ﴾

### ز-۲. ایجاد مرکز پایش و راهبری تجارت خارجی

با توجه به احتمال فعالسازی مکانیسم ماشه و بازگشت تحریم‌های شورای امنیت سازمان ملل متحده، نیاز به یک نهاد تخصصی برای پایش مستمر بازار، ارائه تحلیل‌های تخصصی و پستیبانی از تصمیم‌گیری‌های مدیریتی و اجرایی، به شدت احساس می‌شود. تحریم‌های احتمالی جدید، به ویژه در حوزه‌های مالی، انرژی، کشتیرانی و لجستیک، می‌توانند زنجیره تأمین و صادرات و واردات کشور را مختل کند و بر فعالیت بنگاه‌های اقتصادی خصوصاً بنگاه‌های کوچک و متوسط اثرگذار باشد.

از جمله مهمترین اهداف مرکز می‌توان به موارد ذیل اشاره نمود:

۱. رصد مستمر بازارهای داخلی و تجارت خارجی.
  ۲. تحلیل روندهای بین‌المللی و سناریوهای محتمل در صورت فعالسازی مکانیسم ماشه.
  ۳. ارائه هشدارهای پیش‌دستانه به مدیران استانی و ملی.
  ۴. تدوین بسته‌های پیشنهادی برای پایداری اقتصادی بنگاه‌های کوچک و متوسط.
  ۵. تسهیل هماهنگی میان دستگاه‌های دولتی، نهادهای امنیتی و بخش خصوصی در مواجهه با شرایط تحریمی.
- اعضای پیشنهادی شورا (در سطح استانی) عبارتند از: نمایندگان معاونت اقتصادی استانداری، وزارت امور خارجه، اداره‌کل صمت، گمرک، دادستانی، دستگاه‌های امنیتی و نظارتی، اتاقهای بازرگانی و اصناف استان.

### ز-۳. تسهیل ورود ارز

در شرایط تشدید تحریم‌ها و احتمال فعالسازی «مکانیسم ماشه»، دسترسی بنگاه‌های صادرات محور به ارز حاصل از صادرات به شدت دشوار می‌شود. بنگاه‌های کوچک و متوسط و صنایع آسیب‌پذیر مانند فولاد، صنایع فلزی، نفت‌وگاز و پتروشیمی، به دلیل محدودیت‌های بانکی و ریسک‌پذیری بالای بازار، با

### ز-۱. بهره‌گیری از «دیپلماسی مسیر دوم»

در شرایطی که تهدید فعالسازی مکانیسم ماشه به مرحله‌ای تعیین‌کننده رسیده، ادامه تنش بدون راه حل دیپلماتیک می‌تواند منجر به بازگشت کامل تحریم‌های شورای امنیت شود. در این مقطع، مذاکره و رایزنی فشرده با اعضای برجام تا پیش از فعالسازی مکانیسم ماشه، اقدامی راهبردی است. این مذاکرات باید بر پایه رویکردی دو مسیره شامل «دیپلماسی رسمی-پنهان» و «دیپلماسی مبتنی بر منافع مشترک اقتصادی و امنیتی» صورت گیرد. تجربه نشان داده که حتی در شرایط خصومت شدید نیز امکان پیش‌برد توافق از مسیر «دیپلماسی مسیر دوم» (Track II Diplomacy) وجود دارد، به ویژه زمانی که فضای عمومی پراز بی‌اعتمادی است.

در این حوزه پیشنهاد می‌شود یک «هسته تعامل ویژه دیپلماتیک» با ترکیبی از دیپلمات‌های ارشد سابق، مشاوران امنیتی، اتاقهای بازرگانی، واسطه‌های منطقه‌ای، یا حتی برخی نخبگان ایرانی-آمریکایی تشکیل شود که به صورت نیمه‌رسمی مسیرهای گفتگو با واشنگتن را احیا کند. همزمان، وزارت امور خارجه با هماهنگی نهادهای امنیتی، رایزنی مستقیم و غیررسانه‌ای با تروئیکای اروپایی را با محوریت توقف یا تعليق روند ماشه پیگیری کند و نقش کشورهای بی‌طرف یا همکار مانند عمان، قطر یا سوئیس را در تسهیل مذاکرات فعال‌تر سازد. هدف این اقدامات، ایجاد فضای تنفس سیاسی و تمدید ضرب‌الاجل‌هاست تا زمینه برای تفاوقات جدید یا تعديل فشار فراهم شود، بدون آن‌که موضع راهبردی ایران در حوزه هسته‌ای به طور یکجانبه تضعیف گردد.



اتصال به سامانه گمرک، بانک مرکزی و وزارت صمت ایجاد و به طور مرتب و نوبه‌ای، حجم، نوع و موقعیت کالاهای رسوب‌کرده را پایش و فرآیند ترخیص را بطور هوشمند، پیگیری نماید.

**۲. اولویت‌بندی کالاهای بر اساس شاخص «ضرورت تولید»:** تهیه یک فهرست رسمی از کالاهای مشمول تسهیل ترخیص با تمرکز بر کالاهای اساسی، مواد اولیه صنایع مادر و تجهیزات جایگزین ناپذیر خطوط تولید.

**۳. اجرای طرح ترخیص مشروط:** ارائه مجوز به تولیدکنندگان و واردکنندگان مجاز و شناخته شده جهت ترخیص کالای خود به صورت مشروط در قبال تعهد بازپرداخت ارزی با ارائه اسناد مثبته و تضمین کافی.

**۴. نظارت و پیگیری:** نظارت مستمر و لحظه‌ای بر فرآیند فوق توسط مرکز پایش و راهبری تجارت خارجی و با همکاری تشکلهای اقتصادی از جمله اتاقهای بازرگانی، اصناف و تعاون تحت نظارت دقیق مراجع امنیتی و نظارتی.

#### ز- ۵. مدیریت واردات

در شرایط افزایش فشارهای بین‌المللی و احتمال فعال‌سازی مکانیسم ماشه، مدیریت هدفمند واردات به ضرورتی راهبردی برای حفظ تولید ملی و کاهش فشار ارزی تبدیل شده است. در این راستا، پیشنهاد می‌شود اولویت تخصیص ارز به سه سطح اصلی تقسیم شود: واردات کالاهای اساسی و دارو، مواد اولیه و ماشین‌آلات صنعتی غیرقابل تولید در داخل و در نهایت، منوعیت یا محدودسازی شدید واردات کالاهای مصرفی و لوکس. همچنین، شفاف‌سازی روند تخصیص ارز از طریق سامانه‌های عمومی و گزارش‌دهی هفتگی، اعمال عوارض تصاعدی یا منوعیت بر اقلام غیرضروری و تسهیل واردات ماشین‌آلات صنعتی دست دوم با نظارت فنی از دیگر اقدامات پیشنهادی است.

در سطح اجرایی، تشکیل کارگروه‌های استانی

عدم قطعیت در بازگشت ارز صادراتی مواجه هستند. خوشبختانه بانک مرکزی طی سالهای اخیر با راه اندازی مرکز مبادله و اتخاذ راهکارهای مختلف، گامهای موثری در این مسیر برداشته است. لیکن با توجه به احتمال بروز اختلال شدید در جریان بازگشت ارز صادراتی، تسهیل ورود ارز، نه تنها یک نیاز اقتصادی بلکه یک اولویت امنیت اقتصادی ملی است. ابزارهای متنوع مانند تهاتر، همکاری با کشورهای ثالث، ارز دیجیتال و دیگر سازوکارهای تسهیل‌گر باید به صورت همزمان و هماهنگ در قالب یک «برنامه اضطراری ارزی» به اجرا درآید. لذا پیشنهاد می‌گردد با بازنگری دستورالعملهای قبلی، امکان تسهیل و تسريع برگشت ارز اشخاص بویژه بنگاههای کوچک و متوسط و صنایع آسیب‌پذیر، فراهم گردد.

#### ز- ۶. تسهیل ترخیص کالا

در صورت فعال‌سازی مکانیسم ماشه، کندي در زنجирه تأمین و افزایش فشار بر واردات می‌تواند موجب انباشت کالا در گمرکات شود. این امر به ویژه در مورد کالاهای اساسی، مواد اولیه تولید، ماشین‌آلات و تجهیزات صنعتی که نقش حیاتی در حفظ تولید و ثبات بازار دارند، بسیار حائز اهمیت است چراکه رسوب این اقلام می‌تواند منجر به اختلال در تولید، افزایش قیمتها، کاهش اشتغال و نارضایتی عمومی شود. لذا تسهیل ترخیص فوری این اقلام تحت نظارت دقیق مراجع امنیتی و نظارتی، یک اقدام راهبردی برای حفظ پایداری اقتصادی است.

در اجرای این امر پیشنهادهای ذیل ارائه می‌گردد:

**۱. ایجاد سامانه لحظه‌ای رصد کالاهای رسوبی:** متأسفانه یکی از بزرگترین مشکلات کشور در این حوزه، عدم دسترسی به اطلاعات صحیح و به‌روز درخصوص کالاهای رسوبی در گمرکات کشور است. لذا پیشنهاد می‌گردد در اولین فرصت، یک داشبورد ملی با



## ز- ۷. توسعه تجارت منطقه‌ای

در شرایط فشارهای بین‌المللی و تهدید فعالسازی مکانیسم ماشه، یک راهبرد ضروری برای حفظ تداوم صادرات، تأمین مواد اولیه و کاهش ریسک‌های مرتبط با تجارت فرامرزی است. کشورهای منطقه به دلیل همسایگی جغرافیایی، اشتراکات فرهنگی، هزینه‌های کمتر حمل و نقل و نزدیکی در زنجیره تأمین، می‌توانند جایگزین‌های عملی و استراتژیک برای بازارهای پریسک فرامنطقه‌ای باشند. همچنین، بازارهای منطقه‌ای معمولاً حساسیت کمتری نسبت به سازوکارهای تحریمی دارند و در شرایط بحران، انعطاف‌پذیری بالاتری از خود نشان می‌دهند.

برای تقویت تجارت منطقه‌ای پیشنهاد می‌شود اقدامات زیر در دستور کار قرار گیرد:

۱. انعقاد توافقنامه‌های ترجیحی و تهاتری با کشورهای همسایه با تمرکز بر کالاهای صادراتی مزیت‌دار استان و کشور.
۲. ایجاد مراکز تجاری مشترک در کشورهای منطقه با همکاری اتاق‌های بازرگانی و سازمان توسعه تجارت، برای معرفی فرصت‌های صادراتی و مدیریت واردات هدفمند.

اجرای این سیاست می‌تواند وابستگی ایران به بازارهای حساس و پریسک را کاهش داده، مسیر تأمین ارز را متنوع کند و در عین حال، تاب آوری اقتصادی و امنیت زنجیره تأمین را در برابر تحولات ژئوپلیتیک افزایش دهد. اتاق‌های بازرگانی استانی بویژه اتاق‌های مرزی، می‌توانند نقش فعالی در این جهت‌گیری ایفا کرده و زمینه هماهنگی میان تولیدکنندگان و فرصت‌های منطقه‌ای را فراهم کنند.

## ز- ۸. توسعه صندوق‌های حمایتی

توسعه صندوق‌های حمایتی یکی از ابزارهای راهبردی برای حفظ تاب آوری بنگاه‌های کوچک و متوسط در برابر شوک‌های ناشی از تحریم‌ها،

مدیریت واردات با محوریت اتاق‌های بازرگانی و سازمان صمت، می‌تواند به تهیه لیست نیازهای واقعی واحدهای تولیدی و بهینه‌سازی تخصیص ارز کمک کند. علاوه بر این، همکاری با کشورهای همسایه برای تأمین سریع و کم‌هزینه کالاهای ضروری از مسیرهای مطمئن، به‌ویژه در حوزه مواد اولیه و تجهیزات، موجب کاهش هزینه‌های لجستیکی و تسريع فرآیند تأمین خواهد شد. این اقدامات باید با هماهنگی دولت، بانک مرکزی و بخش خصوصی اجرا شود تا تاب آوری اقتصادی کشور در برابر بحران‌های تحریمی تقویت گردد.

## ز- ۶. توسعه تهاتر

در شرایط تحریمی و محدودیت دسترسی به ارزهای بین‌المللی، توسعه تهاتر به عنوان یک ابزار راهبردی برای حفظ جریان تجارت خارجی کشور مطرح می‌شود. تهاتر، با حذف نیاز به مبادلات بانکی مستقیم، امکان تبادل کالا با کالا یا خدمات را فراهم کرده و به صنایع حیاتی مانند فولاد، پتروشیمی، کشاورزی و دارو کمک می‌کند تا در برابر فشارهای ارزی و بانکی تاب آور باقی بمانند. این روش به‌ویژه برای بنگاه‌های کوچک و متوسط و صنایعی که واردات مواد اولیه یا تجهیزات تخصصی دارند، راهکاری عملی و قابل اتخاذ است.

برای اجرای مؤثر تهاتر، پیشنهاد می‌شود یک پلتفرم ملی با مشارکت دولت، اتاق‌های بازرگانی و بانک مرکزی ایجاد شود تا نیازهای صادراتی و وارداتی به صورت شفاف و هدفمند تطبیق داده شوند. همچنین، انعقاد توافقات تهاتری دوجانبه با کشورهای همسو (مانند روسیه، چین، هند و برخی کشورهای منطقه) و به کارگیری واسطه‌های تخصصی تهاتری می‌تواند سازوکار اجرایی این فرآیند را تسهیل کند. ایجاد کارگروه‌های استانی تهاتر نیز با هدف هم‌راستاسازی ظرفیت‌های صادراتی و نیازهای وارداتی، می‌تواند به حفظ تولید، اشتغال و پایداری زنجیره تأمین کمک مؤثری کند.



پیشنهاد اجرایی شامل طراحی بسته‌های مالی حمایتی ویژه برای تولیدکنندگان محصولات اولویت دار و صنایع آسیب‌پذیر است که با همکاری وزارت اقتصاد، بانک مرکزی، سازمان امور مالیاتی و صندوق توسعه ملی اجرا شود. این بسته‌ها می‌توانند شامل خطوط اعتباری مشخص برای واردات مواد اولیه، ضمانت‌نامه‌های صادراتی، تسهیلات بانکی ویژه مناطق صنعتی و مشوق‌های مالیاتی برای حفظ اشتغال باشند.

#### ز-۱۵. توسعه صنعت بیمه

توسعه صنعت بیمه به‌ویژه در شرایط تحریم و تهدید مکانیسم ماشه، نقش کلیدی در کاهش ریسک‌های تجاری، حفظ اعتماد شرکای خارجی و پایداری زنجیره تأمین دارد. در حال حاضر بسیاری از فعالان اقتصادی و بازرگانان به‌دلیل تحریم‌های بانکی و بیمه‌ای، دسترسی بسیار محدودی به خدمات بیمه بین‌المللی دارند که این مسئله موجب افزایش هزینه‌ها و اختلال در واردات کالاهای استراتژیک می‌شود. در چنین شرایطی، تقویت صنعت بیمه داخلی با تمرکز بر بیمه‌های اعتباری، حمل‌ونقل و ایجاد ابزارهای پوشش ریسک تجاری با مشارکت فعال بخش خصوصی، بانک‌ها و نهادهای بیمه‌گر هم‌سو (در کشورهای منطقه یا شرکای فرامنطقه‌ای) یک ضرورت راهبردی است.

پیشنهاد اجرایی شامل تقویت بیمه‌گرهای داخلی با مشارکت دولت، بانک‌ها، تشکل‌های اقتصادی و شرکت‌های بیمه منطقه‌ای است که وظیفه آن تضمین ریسک تجاری، به‌ویژه برای بسته‌های کوچک و متوسط در شرایط بحران باشد. بدین ترتیب می‌توان با ارائه بیمه‌نامه‌های خاص برای معاملات در کشورهای دارای ریسک بالا، پوشش‌های جایگزین بیمه‌های غربی را ارائه داد. همچنین توسعه همکاری با شرکت‌های بیمه‌ای کشورهای

افزایش هزینه‌های لجستیکی، نوسانات ارزی و اختلال در زنجیره تأمین است. این بنگاه‌ها که نقش حیاتی در تولید، اشتغال و صادرات دارند، در شرایط بحرانی اغلب دسترسی محدودی به منابع مالی دارند و در معرض آسیب‌پذیری شدید قرار می‌گیرند. ایجاد صندوق‌هایی با هدف تأمین سرمایه در گرددش، کمک به هزینه‌های حمل‌ونقل و ارائه ضمانت‌نامه‌های مالی می‌تواند از تعطیلی یا کاهش ظرفیت این واحدها جلوگیری کند.

برای اجرای این راهکار پیشنهاد می‌شود صندوق‌های استانی یا ملی با همکاری دولت، اتاق‌های بازرگانی و بخش خصوصی راهاندازی شوند و در حوزه‌هایی مانند حمایت از صادرات، تهاتر منطقه‌ای و تأمین مواد اولیه وارداتی متتمرکز باشند. منابع این صندوق‌ها می‌توانند از طریق ترکیب سرمایه عمومی و خصوصی، یا بهره‌گیری هدفمند از منابع صندوق توسعه ملی تأمین شود. چنین ساختاری ضمن کاهش فشارهای مالی آنی، اعتماد بخش خصوصی را به سیاست‌های حمایتی افزایش داده و مسیر پایداری تولید و تجارت را در دوره‌های بحرانی هموار می‌سازد.

#### ز-۹. حمایت مالی از بنگاه‌های آسیب‌پذیر

حمایت مالی از تولیدکنندگان به‌ویژه بنگاه‌های کوچک و متوسط در حوزه محصولات استراتژیک، در شرایط تحریمی و بحران‌های ژئوپلیتیکی ضرورت اساسی دارد. این بنگاه‌ها با محدودیت در دسترسی به منابع مالی، افزایش هزینه‌های تولید و کاهش نقدینگی مواجه‌اند و در صورت نبود حمایت‌های مالی مؤثر، ریسک تعطیلی یا کاهش ظرفیت تولید آنها بالا می‌رود. تخصیص هدفمند تسهیلات بانکی، اعطای وام کم‌بهره یا یارانه‌دار، تعویق یا تقسیط مالیات و بدهی‌های تأمین اجتماعی، می‌تواند فضای تنفس مالی لازم برای عبور از شرایط اضطراری را فراهم کند.



اساتید دانشگاه، فعالان اقتصادی خوشنام یا چهره‌های رسانه‌ای حرفه‌ای در تریبون‌های رسمی نیز موجب انتقال پیام‌های مطمئن و تقویت حس امنیت اقتصادی خواهد شد.

## ز- ۱۲. توسعه تجارت دیجیتال

در شرایط تحریمی که محدودیت‌های مختلف، تجارت فیزیکی را به شدت تحت تأثیر قرار داده است، توسعه تجارت دیجیتال می‌تواند امکان دسترسی به بازارهای جدید و حذف موانع سنتی صادرات را فراهم سازد. استفاده از بسترهاي دیجیتال برای بازاریابی، معرفی محصولات، برقراری ارتباط مستقیم با خریداران و حتی انعقاد قراردادهای تجاری، می‌تواند نقش مهمی در حفظ جریان صادرات، به‌ویژه برای بنگاه‌های کوچک و متوسط ایفا کند. همچنین حضور در پلتفرم‌های بین‌المللی مانند Alibaba، Made-in-China، و توسعه پلتفرم‌های داخلی با تمرکز بر صادرات منطقه‌ای، به کاهش وابستگی به حمل و نقل سنتی و کانال‌های آسیب‌پذیر کمک می‌کند.

پیشنهاد می‌شود یک «برنامه ملی توانمندسازی تجارت دیجیتال» با همکاری وزارت صمت، وزارت ارتباطات، اتاق‌های بازرگانی و شرکت‌های دانش بنیان طراحی و اجرا شود. در این برنامه، اقداماتی چون آموزش فشرده صادرات دیجیتال به تولیدکنندگان و صادرکنندگان، ارائه مشوقهای مالی برای حضور در بازارهای برشط (Online) بین‌المللی، ایجاد درگاه‌های دیجیتال رسمی با قابلیت تسویه امن و تسهیل همکاری بین پلتفرم‌های داخلی و بین‌المللی در دستور کار قرار گیرد. همچنین، ایجاد یک مرکز «بازاریابی دیجیتال صادراتی» با تمرکز بر محصولات مزیت‌دار می‌تواند به ارتقای رقابت‌پذیری صادرات ایران در شرایط بحران کمک کند و ظرفیت‌های منطقه‌ای و فرامنطقه‌ای را به صورت هدفمند فعال نماید.

همسو برای طراحی بیمه‌های مشترک، امکان‌پذیرسازی تجارت در شرایط تحریم را افزایش می‌دهد. ایجاد پنجره واحد بیمه‌ای در مناطق آزاد و ویژه اقتصادی برای ارائه خدمات سریع و هماهنگ نیز می‌تواند اثربخشی این راهکار را افزایش دهد.

## ز- ۱۱. مدیریت انتظارات روانی

مدیریت انتظارات روانی در شرایط بحران اقتصادی و تهدید تحریم‌های بین‌المللی (از جمله احتمال فعال شدن مکانیسم ماشه)، یکی از مؤثرترین ابزارهای کنترل ثبات بازار و پیشگیری از رفتارهای هیجانی اقتصادی نظیر هجوم به بازار ارز، طلا یا احتکار کالاهای اساسی است. در چنین شرایطی، شفافسازی دقیق، به موقع و هدفمند از سوی نهادهای رسمی از جمله دولت، بانک مرکزی، وزارت صمت و اتاق‌های بازرگانی در رسانه‌ها و شبکه‌های اجتماعی نقش مهمی در ایجاد آرامش روانی در بازار و حفظ اعتماد عمومی ایفا می‌کند. همچنین اطلاع‌رسانی علمی به نخبگان، فعالان اقتصادی، اصحاب رسانه و بدنه کارشناسی کشور می‌تواند از تولید و انتشار شایعات و تحلیل‌های غیرمستند جلوگیری کند و زمینه گفتگوهای منطقی و اعتمادساز را در جامعه فراهم نماید.

پیشنهاد اجرایی، ایجاد یک «ستاد اطلاع‌رسانی اقتصادی و تجاری» با عضویت نمایندگان دولت، اتاق‌های بازرگانی و اصناف، رسانه‌های رسمی و مراکز علمی است که به صورت هفتگی گزارش‌های مستند و قابل فهم از وضعیت تجارت خارجی، بازار ارز، اقدامات حمایتی و روند مذاکرات بین‌المللی را منتشر کند. همچنین طراحی کمپین‌های رسانه‌ای هدفمند برای آگاهسازی عمومی درباره واقعیات بازار، پرهیز از رفتارهای هیجانی و برجسته‌سازی تدبیر حمایتی دولت می‌تواند از تشدید فضای روانی منفی و سفته‌بازی جلوگیری کند. استفاده از ظرفیت افراد مورد اعتماد افکار عمومی از جمله



اختلال جدی در زنجیره تأمین، افزایش هزینه‌های واردات و صادرات، و کاهش رقابت‌پذیری محصولات ایرانی شود. توسعه لجستیک جایگزین شامل مسیرهای ریلی منطقه‌ای، استفاده از بنادر کوچک‌تر با حساسیت کمتر نسبت به تحریم‌ها، و فعال‌سازی کوریدورهای نوظهور می‌تواند به عنوان یک راهبرد حیاتی در افزایش تابآوری تجاری ایران عمل کند.

برای تحقق این هدف، پیشنهاد می‌شود مجموعه‌ای از اقدامات در سه محور به شرح ذیل دنبال شود:

۱. توسعه زیرساخت داخلی با سرمایه‌گذاری در مسیرهای ریلی استراتژیک.

۲. توسعه همکاری‌های منطقه‌ای از طریق انعقاد تفاهمنامه‌های لجستیکی با کشورهای همسایه از جمله ترکمنستان، آذربایجان، ارمنستان، ترکیه، عراق و پاکستان برای ایجاد مسیرهای ترانزیتی مشترک.

۳. استفاده هدفمند از بنادر کوچک و کم‌ریسک (مانند بنادر جاسک، چابهار، امیرآباد و بندر آستارا) جهت کاهش تمرکز بر بنادر اصلی و پرریسک (مثل بندرعباس و بوشهر). همچنین می‌توان از ظرفیت سازمان‌های منطقه‌ای مانند اکو (ECO) برای ایجاد ائتلاف‌های حمل و نقلی با هدف بی‌اثرکردن محدودیت‌های ناشی از تحریم بهره گرفت. اجرای این اقدامات نیازمند هماهنگی نزدیک میان وزارت راه، گمرک، وزارت خارجه و بخش خصوصی خواهد بود.

## ز-۱۵. تقویت تولید داخلی

در شرایط تشديد تحریم‌ها و احتمال فعال‌سازی مکانیسم ماشه، وابستگی به واردات کالاهای استراتژیک و مواد اولیه می‌تواند اقتصاد ملی، بهویژه تولیدکنندگان کوچک و متوسط را به شدت آسیب‌پذیر کند. راهبرد تقویت تولید داخلی بهویژه در حوزه‌هایی که وابستگی بالایی به واردات دارند مانند مواد پایه پتروشیمی، فلزات خاص، تجهیزات صنعتی و محصولات فناوری، باعث حفظ چرخه تولید در بحران می‌شود و هم‌زمان زمینه‌ساز خودکافی و ارتقای امنیت اقتصادی خواهد بود.

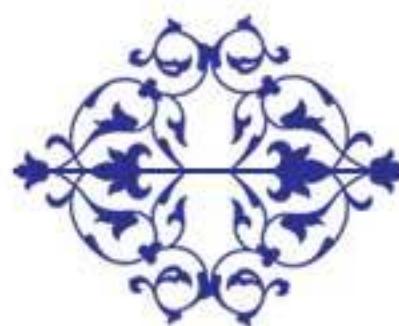
## ز-۱۶. توسعه صادرات خدمات

در دوران تحریم و محدودیت‌های ناشی از مکانیسم ماشه، صادرات خدمات می‌تواند به عنوان یکی از ابزارهای حیاتی برای درآمدزاگی ارزی، حفظ ارتباطات بین‌المللی و کاهش وابستگی به تجارت کالا نقش‌آفرینی کند. بخش خدمات، بهویژه خدمات فنی و مهندسی، گردشگری، خدمات نرم‌افزاری، آموزش مجازی، مشاوره‌های تخصصی و طراحی صنعتی، از مزیت‌های نسبی بالایی در ایران برخوردار است و می‌تواند با هزینه کمتر و ریسک پایین‌تر نسبت به صادرات کالا، بازارهای جدیدی را به روی فعالان اقتصادی بگشاید.

پیشنهاد می‌شود یک «برنامه جامع توسعه صادرات خدمات» با همکاری سازمان توسعه تجارت، وزارت علوم، وزارت میراث‌فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی و تشکلهای تخصصی ذیربیط تدوین شود. در این برنامه اقداماتی مانند ایجاد پایگاه اطلاعاتی خدمات صادراتی، حمایت مالی و بیمه‌ای از شرکت‌های خدماتی صادرات‌محور، تسهیل اعزام نیروی متخصص به کشورهای هدف، امضای تفاهم نامه‌های متقابل برای شناسایی خدمات ایرانی در کشورهای منطقه و اعطای معافیت‌های مالیاتی هدفمند برای شرکت‌های دانش‌بنیان و استارت‌آپ‌های خدمات‌محور پیش‌بینی شود. همچنین ایجاد «دفاتر توسعه صادرات خدمات» در کشورهای همسو یا بازارهای منطقه‌ای می‌تواند بستر عملیاتی سازی این راهبرد را فراهم کند.

## ز-۱۷. توسعه لجستیک جایگزین

در شرایطی که احتمال بازگشت تحریم‌های شورای امنیت ذیل مکانیسم ماشه وجود دارد، یکی از نقاط آسیب‌پذیر حیاتی برای اقتصاد ایران، حوزه لجستیک و حمل و نقل بین‌المللی است. وابستگی شدید به مسیرهای دریایی تحت کنترل غرب یا مسیرهای پرترافیک و پرهزینه، می‌تواند منجر به



تمرکز بر استفاده از تجربه تکنسین‌های بازنشسته با هدف تسهیل اتصال میان صنایع و نیروهای متخصص، بهویژه در استان‌های صنعتی (مانند اصفهان).

۳. تخصیص یارانه آموزشی و مشاوره‌ای به بنگاه‌های کوچک و متوسط برای استفاده از خدمات مریبان، مشاوران کسب‌وکار و متخصصان بازاریابی صادراتی.

۴. همکاری با کشورهای منطقه (مثل ترکیه، قطر، عمان یا هند) در برنامه‌های تبادل متخصص و اعزام کارآموزان و مدیران به پروژه‌های مشترک با هدف انتقال تجربیات.

## ز- ۱۷. مدیریت قراردادی

در فضای پریسک ناشی از تحریم‌ها یا فعال‌سازی احتمالی مکانیسم ماشه، مدیریت دقیق و حرفه‌ای قراردادهای صادراتی و وارداتی به یک ضرورت راهبردی بدل می‌شود، بهویژه برای بنگاه‌های کوچک و متوسط که عموماً فاقد تیم‌های حقوقی متخصص هستند. در چنین شرایطی قراردادهای ضعیف، فاقد شروط حفاظتی مانند بندهای فورس مائزور، بندهای حل و فصل اختلاف در نهادهای بی طرف، یا عدم پیش‌بینی تغییرات در نرخ ارز و زمان بندی تحويل، می‌تواند منجر به زیان‌های سنگین مالی یا حتی پیگردهای بین‌المللی شود. اهمیت این موضوع زمانی دوچندان می‌شود که محدودیت‌های بانکی و لجستیکی نیز به صورت غیرمنتظره تشدید شود و امکان اجرای تعهدات قراردادی را مختل کند.

در این حوزه موارد ذیل پیشنهاد می‌شود:

۱. ایجاد مرکز مشاوره حقوقی-قراردادی با محوریت اتاق‌های بازرگانی و تشکلهای تخصصی با همکاری کانون وکلای دادگستری با هدف بازنگری قراردادهای جاری و طراحی نسخه‌های استاندارد و مقاوم در برابر ریسک‌های تحریمی.

۲. تدوین دستورالعمل‌های کاربردی قراردادی شامل راهنمایی عملیاتی به زبان ساده و با تمرکز

تقویت زنجیره‌های تأمین داخلی و فعال‌سازی ظرفیت‌های مغفول صنعتی در استان‌های مستعد (مانند اصفهان) از جمله الزامات این راهبرد است.

برای اجرایی‌سازی این هدف، اقدامات زیر پیشنهاد می‌شود:

۱. اعطای مشوق‌های مالیاتی و تسهیلات کمبهره به تولیدکنندگان مواد اولیه و کالاهای استراتژیک.

۲. سرمایه‌گذاری هدفمند دولتی یا ترکیبی (دولتی خصوصی) در واحدهای بالادستی که امکان جایگزینی واردات را دارند، با تمرکز بر بومی‌سازی فناوری.

۳. ایجاد زنجیره‌های تولید منطقه‌ای از طریق خوش‌سازی صنایع داخلی برای تکمیل فرآیند تولید و کاهش وابستگی به تأمین‌کنندگان خارجی.

## ز- ۱۶. توسعه منابع انسانی

در دوران تحریم و محدودیت‌های ناشی از فعال‌سازی احتمالی مکانیسم ماشه، بهره‌وری و رقابت‌پذیری بنگاه‌های اقتصادی بهویژه بنگاه‌های کوچک و متوسط بیش از هر چیز وابسته به توانمندی منابع انسانی و بهویژه مدیران عملیاتی و استراتژیک خواهد بود. ضعف در دانش روز مدیریتی، بازاریابی بین‌المللی، تحلیل داده و مدیریت بحران، یکی از عوامل مهم کاهش تاب‌آوری اقتصادی بنگاه‌ها در شرایط بحران است. لذا توسعه منابع انسانی، نه تنها یک سرمایه‌گذاری بلندمدت، که ضرورتی فوری برای افزایش بهره‌وری، انعطاف‌پذیری، و امکان واکنش مؤثر به تحولات محیطی است.

برای تحقق این هدف موارد ذیل پیشنهاد می‌شود:

۱. راهاندازی برنامه‌های آموزشی تخصصی کوتاه‌مدت و فشرده برای مدیران واحدهای تولیدی، صادراتی و حمل و نقل با تمرکز بر مهارت‌های بازاریابی بین‌المللی، مدیریت در شرایط بحران و صادرات دیجیتال. این آموزش‌ها می‌تواند از طریق اتاق‌های بازرگانی، تشکلهای تخصصی، مراکز آموزش فنی و حرفه‌ای و همکاری با دانشگاه‌ها و مراکز مطالعاتی اجرا شود.

۲. ایجاد «بانک اطلاعاتی منابع انسانی ماهر» با تمرکز بر استفاده از تجربه تکنسین‌های بازنشسته



واردات مواداولیه، ماشینآلات و تجهیزات صنعتی با تمرکز بر کالاهای اساسی و محدودسازی بیش از پیش واردات کالاهای مصرفی بویژه کالاهای لوکس.

۶. توسعه تهاتر: توسعه تجارت تهاتری بویژه با کشورهای منطقه و «همسو» برای جبران محدودیت‌های بانکی و حفظ زنجیره تأمین.

۷. توسعه تجارت منطقه‌ای: تقویت روابط تجاری با کشورهای منطقه جهت افزایش صادرات و مدیریت واردات با هدف کاهش وابستگی به بازارهای فرامنطقه‌ای و مدیریت لجستیک.

۸. توسعه صندوق‌های حمایتی: ایجاد و توسعه صندوق‌های مالی حمایتی با هدف حمایت از فعالیت اقتصادی بویژه بنگاههای کوچک و متوسط در برابر هزینه‌های لجستیک، سرمایه درگردش و ... .

۹. حمایت مالی از بنگاههای آسیب‌پذیر: تخصیص تسهیلات مالی، بانکی و مالیاتی به تولیدکنندگان بویژه بنگاههای کوچک و متوسط در حوزه محصولات استراتژیک.

۱۰. توسعه صنعت بیمه: تقویت صنعت بیمه با مشارکت بخش خصوصی و بانکها بویژه در حوزه بیمه بین‌المللی تجاري با همکاری و مشارکت کشورهای تامین‌کننده و «همسو».

۱۱. مدیریت انتظارات روانی: اطلاع‌رسانی شفاف در رسانه‌ها، جوامع نخبگانی، و تربیونهای عمومی برای کاهش سفت‌هزینه بازی و حفظ اعتماد عمومی.

۱۲. توسعه تجارت دیجیتال: سرمایه‌گذاری در پلتفرم‌های دیجیتال داخلی و بین‌المللی برای بازاریابی محصولات تولیدی و صادراتی با هدف کاهش محدودیت‌های لجستیکی و توسعه بازارهای جدید.

۱۳. توسعه صادرات خدمات: سرمایه‌گذاری و تسهیل صادرات خدمات بویژه تورهای گردشگری ورودی بین‌المللی.

۱۴. توسعه لجستیک جایگزین: توسعه مسیرهای ریلی و بنادر کوچک با هماهنگی و مشارکت کشورهای منطقه برای کاهش وابستگی به مسیرهای تحریمی و افزایش تابآوری زنجیره تأمین.

بر شرایط ویژه ایران در قالب «بسته قراردادهای تحریمی» جهت رعایت اصول کلیدی در قراردادها از جمله گنجاندن بندهای تعليق، تغییر قانون، فورس ماژور، و شرط حل اختلاف در داوری‌های منطقه‌ای امن.

۱۵. برگزاری دوره‌های آموزشی کوتاه‌مدت برای مدیران صادرات و تأمین، به منظور افزایش آگاهی از ریسک‌های حقوقی و راهکارهای پیشگیرانه، در قالب کارگاه‌های حضوری و آنلاین.

این اقدامات می‌توانند ضمن کاهش ریسک حقوقی، به ارتقای اعتبار بین‌المللی بنگاههای ایرانی در تعامل با شرکای خارجی کمک کنند.

## خلاصه

در صورت فعال‌سازی ماشه که احتمالاً منجر به بازگشت کامل تحریم‌های شورای امنیت (و حتی اتحادیه اروپا) می‌شود، بهره‌گیری از راهکارهای زیر می‌تواند از شدت آسیب‌ها کاسته و تاب آور اقتصادی را افزایش دهد:

۱. بهره‌گیری از «دیپلماسی مسیر دوم»: ایجاد یک هسته تعامل نیمه‌رسمی با مشارکت دیپلمات‌ها و واسطه‌های منطقه‌ای به منظور تمدید ضرب‌الاجل و کاهش تنش‌ها، همزمان با احیای مسیر گفت‌وگو با آمریکا و تروئیکای اروپایی از طریق دیپلماسی رسمی و مسیر دوم.

۲. ایجاد مرکز پایش و راهبری تجارت خارجی: ایجاد شورایی با هدف ارائه هشدارهای پیش‌دستانه، تدوین راهکارهای حمایتی و تسهیل هماهنگی میان نهادهای دولتی و بخش خصوصی، به منظور تقویت تابآوری اقتصادی استان.

۳. تسهیل ورود ارز: هماهنگی با نهادهای ذیربطری جهت تسهیل ورود ارز صادرکنندگان بویژه بنگاههای کوچک و متوسط و صنایع آسیب‌پذیر از تحریمها از جمله فولاد، صنایع فلزی، نفت‌وگاز و صنایع پتروشیمی.

۴. تسهیل ترخیص کالا: تسهیل و ترخیص کالاهای رسواب کرده در گمرکات کشور بویژه کالاهای اساسی، مواداولیه، ماشین‌آلات و تجهیزات صنعتی.

۵. مدیریت واردات: تخصیص منابع ارزی موجود به

---

۱۵. تقویت تولید داخلی: حمایت از تولید داخلی بویژه در مواداولیه و کالاهای استراتژیک جهت کاهش وابستگی به واردات و آسیب‌پذیری در برابر تحریم‌ها.

۱۶. توسعه منابع انسانی: تقویت مدیران و منابع انسانی ماهر جهت افزایش بهره‌وری و رقابت پذیری در حوزه مدیریت و بازاریابی.

۱۷. مدیریت قراردادی: ارائه راهکارهای حقوقی و مدیریتی جهت مدیریت قراردادهای صادراتی و وارداتی بویژه شرکتهای کوچک و متوسط.

\*\*\*\*\*