



## کاهش هزینه های غیر ضروری منجر به سرمایه گذاری در پروژه های زیربنایی استان اصفهان شد

عضو هیات رئیسه و خزانه دار اتاق بازرگانی اصفهان با اشاره به کاهش هزینه های غیر ضروری در دوره نهم اتاق، گفت: در حوزه مالی، علاوه بر اینکه توانستیم از منابع به صورت بهینه و هدفمند استفاده کنیم، هزینه های نامربوط و غیر ضروری را برای سرمایه گذاری در پروژه های زیربنایی کاهش دادیم که این اقدام ارزشمند در صورت های مالی پایان سال ۹۸ نیز قابل رؤیت است.

به گزارش روابط عمومی اتاق بازرگانی اصفهان **سیدرسول رنجبران** با اشاره به نزدیک شدن به مجمع سالانه اتاق در گفتگویی با پایگاه خبری **Shams**؛ تحلیلی شاخص اقتصاد در تشریح ترکیب هیات نمایندگان دوره نهم که با شعار مساله محوری و شاخص مداری کار خود را آغاز کردند و پس از آن تبدیل شدن به اتاق نسل سوم را در اولویت برنامه های خود قرار دادند، افزود: دو ویژگی برجسته هیات نمایندگان این دوره این است که از فعالان واقعی بخش خصوصی هستند و در تراز بزرگان این حوزه قرار دارند و در امور کسب و کار خود موفق هستند که این ویژگی به همراه خود دو ارزش **«تجربه بنگاه داری»** و **«دانش و دانایی»** را برای اتاق به ارمغان آورده است. وی ادامه داد: دو عامل تجربه و دانش، به بالا بردن پتانسیل و سطح کیفی هیات نمایندگان کمک کرده است، زیرا این افراد دارای بنگاه های اقتصادی بزرگ هستند، اقتصادی فکر کرده و به دنبال سوء استفاده از موقعیت خویش نبوده و تلاش آنها معطوف به حل معضلات و مشکلات اعضای اتاق است. رنجبران، در پاسخ به این پرسش که اتاق نهم با تفکری مدرن، خدمات بسیار زیاد و تازه ای را در بین اتاق های کشور برای فعالان اقتصادی تعریف و ارائه کرده و با وجود این خدمات، چه تحولاتی در حوزه مالی اتاق ایجاد شده است و شاهد چه اقداماتی در حوزه مالی دوره نهم اتاق هستیم؟ گفت: با ورود هیات نمایندگان جدید و شروع فعالیت آنها متوجه شدیم که اتاق دارای ساختار سازمانی مناسب برای فعالیت ها و پاسخگویی به انتظارات اعضا نیست؛ بنابراین، اصلاح ساختار سازمانی در اولویت برنامه ها قرار گرفت و به دنبال این بودیم که سازمان **«عملگر»** را به سازمانی **«فراپندگرا»** تبدیل کنیم تا پاسخگوی نیازهای فعالان بخش خصوصی باشیم. وی به مدرن شدن و اقدامات در حوزه نیروی انسانی متناسب با رویکرد و خدمات جدید اتاق اشاره کرد و افزود: با طراحی تاپ چارت جدید با کمک مشاوران و فعالان اقتصادی استان، تدوین شرایط احراز پست های سازمانی و به دنبال آن برگزاری آزمون استخدامی اتاق، سعی کردیم نیروی انسانی مناسب جذب کنیم و باید اذعان داشت که اتاق در دوره های گذشته از نیروی کارشناسی و مدیریتی کافی برخوردار نبود و این موضوع اتاق را دچار معضلات متعددی می کرد؛ زیرا به کارگیری نیروهای کارشناسی و مدیریتی، در حقیقت موتور محرک اتاق خواهد بود.

عضو هیات رئیسه اتاق بازرگانی اصفهان در ادامه گفت: در راستای تبدیل کردن اتاق از نسل اول به اتاق نسل دوم و سوم، در تاپ چارت اتاق، فعالیت های جدیدی مانند مراکز رشد، کارگروه ها و شوراهای تخصصی پیش بینی شد و ساختار سازمانی اتاق در ابتدای دوره چه از لحاظ تاپ چارت و چه از لحاظ نیروهای متخصص و مدیریتی، دچار تحولات اساسی شد.

وی به کاهش هزینه ها در بخش های مختلف اتاق اشاره کرد و گفت: در این دوره از لحاظ سخت افزاری و نرم افزاری به تجهیز بخش مالی اتاق پرداختیم. همچنین، نیروهای انسانی متخصص و مدیریتی مناسب در این حوزه جذب شدند و اکنون تناسبی در رابطه با عملکرد اتاق و نیروی انسانی قابل مشاهده است؛ زیرا در صورت نبود این تناسب، قاعدتا تجهیزات سخت افزاری و نرم افزاری کارایی چندانی نخواهند داشت. با این تمهیدات توانستیم کلیه فعالیت های مالی اتاق را رصد و شفاف کنیم؛ به گونه ای که تمامی حساب های مالی بین اتاق و ذینفعان به صورت شفاف، قابل رؤیت، رصد و پیگیری است و همین امر به ما کمک کرد در تجهیز منابع، فعالیت های چشمگیری داشته باشیم. رنجبران در ادامه تصریح کرد: متاسفانه در دوره های قبل به سهو یا عمد، تعدادی از بدهکاران اتاق در سایه مانده بودند؛ اما در این دوره با شفاف شدن حساب های ذینفعان توانستیم به آنها رسیدگی کنیم و در تعاملی دوستانه و عملگرایانه حق و حقوق اتاق را وصول کنیم و همین امر سبب شد که درآمدهای اتاق نسبت به گذشته افزایش یابد. از طرفی، ما به دنبال تخصیص این منابع به فعالیت های برنامه محور در چارچوب برنامه و بودجه سالانه اتاق بودیم که با اختصاص بودجه و منابع به برنامه های کمیسیون ها و بخش های اجرایی اتاق، این امر به پرهیز از هرگونه هزینه خارج از مأموریت ها و اهداف اتاق کمک کرد که آثار این امر آن است که علی رغم اینکه در سال ۹۸ فعالیت های اتاق چندین برابر دوره های قبلی بود و با وجود تورم بالای ۴۰ درصد، کل هزینه های سال ۹۸ با سال ۹۷ تقریباً برابری می کند که اینها به اتفاقاتی که در حوزه مالی افتاد، برمی گردد. وی گفت: براساس گزارش حسابرس اتاق، بخش اعظمی از هزینه ها در سال ۹۷ به اهداف و وظایف اتاق مربوط نبوده است؛ به همین علت، در سال ۹۸ با هدفمند نمودن هزینه ها در ارتباط با اهداف و وظایف اتاق، موجبات حذف این بند گزارش حسابرس فراهم شد.

خزانه دار اتاق بازرگانی اصفهان، در خصوص مهم ترین اقدامات اتاق نهم در حوزه کمک به بهبود زیست بوم کسب و کار استان، بهبود معیشت شهروندان و دستاوردها و موفقیت های اتاق در حوزه مالی و دلایل این توفیقات افزود: با توجه به اینکه اتاق توانست در تجهیز منابع گام های موثری بردارد و توانایی های اتاق افزایش یافت، ما به سمت اجرای برنامه های بلندمدت و میان مدت حرکت کردیم. در همین راستا، اقدامات مهمی مانند کمک به تکمیل و راه اندازی شرکت نمایشگاه های اصفهان انجام شد که اتاق سعی کرد علاوه بر حفظ سهم خود، با حضور در افزایش سرمایه این شرکت، مقداری هم از سهام خرده سهامداران را خریداری کند و به راه اندازی این پروژه کمک کند که با این اتفاق یکی از آرزوهای دیرینه فعالان اقتصادی محقق شد.

همچنین تکمیل و تجهیز کارگو ترمینال که پروژه ای هزینه بر و زمانبر بود، با همت هیات نمایندگان؛ به ویژه برخی از همکارانمان در این حوزه انجام شد و امروز شاهد صادرات بارهای صادراتی از این کارگو ترمینال به دیگر کشورهای جهان هستیم.

تاسیس صندوق حمایت مالی از فعالان اقتصادی از دیگر اقدامات مهم این دوره اتاق بود؛ زیرا با حادث شدن کرونا واحدهایی که دچار بحران شده بودند، با دریافت کمک های مالی کوتاه مدت و وام های بدون بهره، توانستند امور خود را سر و سامان دهند.

حضور موثر و بهره ور اتاق بازرگانی دوره نهم در فعالیت های اجتماعی نیز از دیگر فعالیت های این دوره است. اتاق توانست منابع خوبی را از طریق اعضا و هیات نمایندگان جذب کند و آنها را به صورت مدیریت شده در راستای مقابله با کرونا به کار گیرد. در ابتدای بحران کرونا نیز اتاق وام قرض الحسنه به دانشگاه علوم پزشکی اعطا کرد که پس از سه ماه بازگردانده شد.

وی در خاتمه گفت: در مجموع، اقدامات کمی و کیفی صورت گرفته در این دوره، به بهبود فضای کسب و کار و افزایش توانایی و دانایی اعضا و حتی فعالان اقتصادی استان کمک

کرد و این امر مدیون تغییر و تحولات ساختاری و حضور کارکنان، مدیران و کارشناسان لایق و شایسته است. از این رو، توانایی نیروهایی که از دوره های قبل در اتاق حضور داشتند و در ارزیابی عملکرد خود نشان دادند که می توانند با اتاق همراهی داشته باشند، به همراه توانایی نیروهای جدید، توانست اتفاقات مهمی را در اتاق رقم بزنند. علاوه بر تلاش کارکنان و تغییرات ساختار سازمانی، توانایی های هیات نمایندگان در این دوره و حضور مشاوران برجسته در پیشبرد اهداف اتاق موثر بوده و از همه این ها بالاتر، تعامل دوسویه فعالان اقتصادی استان به ویژه اعضا با اتاق است که هر چه این تعاملات پررنگ تر باشد، قطعاً اتاق ناگزیر می شود در راستای ارائه خدمات باکیفیت تر بیش تر بکوشد.

رنجبران در خاتمه ابراز امیدواری کرد: این امر در آینده هم به صورت مداوم پیگیری خواهد شد و امیدواریم بتوانیم آنچه را مورد رضایت خداوند و انتظارات فعالان اقتصادی استان است، رقم بزنیم.