

## کار تیمی؛ لازمه اجرای نظام آراستگی 5S



مدرس کارگاه آموزشی «آشنایی با نظام آراستگی 5S» با بیان اینکه 5S نظام آراستگی شامل پاکسازی، نظم و ترتیب، نظافت، استانداردسازی و فرهنگ کاری است، افزود: توسعه فرهنگ مشارکت و انجام کار تیمی در بهبود عملکرد سازمان ها و واحدهای تولیدی و خدماتی بسیار اهمیت دارد؛ زیرا ایده زایی در بستر کار تیمی سریعتر محقق می‌شود.

به گزارش روابط عمومی اتاق بازرگانی اصفهان **آرش شاهین** در این کارگاه که در اتاق اصفهان برگزار شد، گفت: معمولا در محیط کار با نرخ بالای غیبت کارکنان، حجم بالای کالاهای مرجوعی، کارکنان بی انگیزه، محیط بی نظم و شلوغ و خطا و اشتباهات مواجه هستیم.

وی توجه به نظام آراستگی 5S را نه تنها در سیستم های تولیدی؛ بلکه در انبارها، گمرک، محیط های اداری و محل انباشت کالاها مهم دانست و با بیان اینکه در منابع مختلف فهرست های متفاوتی از اتلاف وجود دارد، افزود: به طور کلی wastes یا ضایعات، خود را در دو فرم دورریز و دوباره کاری نشان می دهد.

مدیر دفتر ارتباط با صنعت دانشگاه اصفهان در ادامه پنج عنصر اصلی کار را شامل تاخیر یا انتظار، حمل و نقل، عملیات، بازرسی و ذخیره سازی دانست و تصریح کرد: از میان این عناصر، عملیات تنها عنصر مفید است؛ زیرا برای ما تولید ارزش افزوده می کند؛ با وجود این، استراتژی ما حذف مطلق عناصر دیگر نیست.

این مدرس دانشگاه، تولید مازاد، زمان انتظار، حمل و نقل مواد و قطعات، جابه جایی کارکنان، نقصان، موجودی و مازاد بر فرایند را هفت اتلاف اصلی در سیستم های تولیدی بیان و تصریح کرد: این اتلاف ها به علت عدم چیدمان درست اقلام ایجاد می شود و یکی از اهداف نظام آراستگی، مدیریت اتلاف هاست.

وی پیاده سازی نظام 5S را موجب تسهیل و تسریع سایر نظام های بهبود دانست و تاکید کرد: مدیریت اتلاف ها به کاهش هزینه ها، افزایش کیفیت، راه اندازی گزینه های محصول جدید، ارتقای ایمنی و رساندن سریع محصولات به مشتری و افزایش رضایت منجر می شود.

شاهین سرعت را رمز مزیت رقابتی در طول تاریخ دانست و گفت: 5S نظم ایجاد کرده و رهاورد نظم نیز سرعت است.

وی افزود: با اجرای 5S سرعت فرایند سفارش تا تحویل کالا به مشتری افزایش یافته، ایجاد ارزش شده و در این صورت بقای سازمان و سودآوری آن تضمین می شود.

مدیر دفتر ارتباط با صنعت دانشگاه اصفهان، ارتقای کیفیت، افزایش کارایی و ایمنی و کاهش توقفات را از مزایای استفاده از نظام آراستگی 5S عنوان و تاکید کرد: آسان تر بودن اجرای این نظام نسبت به سایر سیستم ها، قابل مشاهده بودن نتایج حاصل از آن برای همه، افزایش سرعت دستیابی، افزایش عمر ماشین آلات و تجهیزات، ایجاد سلامتی و ایمنی برای کارکنان، کاهش تعداد خطاها، کم بودن هزینه پیاده سازی و رشد خلاقیت کارکنان برای انجام کارها، از جمله دلایل تقدم اجرای 5S بر سایر نظام هاست.

گفتنی است در این کارگاه که به همت مرکز توسعه سرمایه انسانی اتاق بازرگانی اصفهان برگزار شد، توضیحاتی نیز در خصوص عوامل موثر در اجرای 5S، شیوه تدوین خط مشی آراستگی، چک لیست های ممیزی و ارزیابی 5S و عوامل کلیدی موفقیت در اجرای آن ارائه شد.