



برگزاری کارگاه اصول مدیریت تامین و تدارکات کالا و خدمات در پروژه های EPC

کارگاه آموزشی اصول مدیریت تامین و تدارکات کالا و خدمات در پروژه های EPC در اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی اصفهان برگزار شد.

به گزارش روابط عمومی اتاق بازرگانی اصفهان **سهیل مهابادی**، مدرس کارگاه در تشریح انواع قراردادهای پیمانکاری گفت: قراردادهای پیمانکاری شامل قراردادهای خود اجرا، متعارف سه عاملی (طراحی، مناقصه، ساخت)، مدیریت طرح چهارعاملی، قراردادهای طراحی، تامین و ساخت (EPC)، طراحی و ساخت دوعاملی، قراردادهای ساخت، بهره برداری و انتقال (BOT) و قراردادهای ساخت به همراه تامین مالی شامل BOO،BOOT،BLT،DBFO،DBOT می باشند. وی قراردادهای EPC را مخفف Engineering Procurement & Construction دانست و گفت: در این روش که با نام روش مهندسی تدارک، ساخت یا کلیدگردان شناخته می شود کارفرما به همراه یا بدون کمک مشاور محدوده کار، استانداردهای مورد نظر طرح کلی را تحت عنوان خواسته های کارفرما همراه با دیگر مدارک مناقصه تهیه کرده سپس با برگزاری مناقصه ادامه طراحی و ساخت را به عهده پیمانکار کلیدگردان قرار می دهد. مهابادی تصریح کرد: پیمانکار در این روش مسوولیت تمامی کارهای مهندسی تدارک کالا و ساخت را تا تکمیل کامل تاسیسات و آماده بهره برداری شدن بر عهده دارد. مدرس این دوره فازهای اصلی پروژه های EPC را فاز طراحی مهندسی، تامین تجهیزات و تدارکات و فاز ساخت تا نصب و راه اندازی بیان کرد و افزود: انجام مطالعات اولیه همراه با انجام طراحی مفهومی، توانایی دستگاه اجرایی در تعریف دقیق پروژه و ایجاد تفاهم و درک مشترک در خصوص محدوده و اهداف پروژه، توانمندی در تامین اعتبار، توانمندی دستگاه اجرایی از حیث مدیریت پروژه، الزامات فنی استاندارد و تثبیت در ابتدای کار و... از پیش نیازهای لازم برای اجرای این پروژه ها می باشند. مهابادی با تاکید بر اینکه انتخاب مناسب روش اجرا می تواند هزینه پروژه را تا 5 درصد و زمان اجرای پروژه را تا 30 درصد کاهش دهد، گفت: انتخاب روش انجام پروژه یکی از تصمیم گیریهای استراتژیک پروژه است که در پایان مرحله مطالعات توجیهی و هم زمان یا پس از تصمیم گیری در مورد روش تامین مالی پروژه صورت می گیرد. مدرس این کارگاه مبنای انتخاب روش های پروژه را شامل طراحی، تدارک، ساخت، بهره برداری و نگهداری بیان کرد و افزود: تدوین صورتجلسه اولیه MOM، تهیه تفاهم نامه MOU، تهیه چارچوب همکاری MOA و تعهدنامه رازداری CA از اقدامات پیش از عقد قرارداد هستند. مهابادی در ادامه ضمن تشریح مفهوم پروژه و تفاوت آن با عملیات گفت: پروژه ها اغلب به عنوان وسیله ای برای دستیابی به برنامه راهبردی سازمان اجرا می شوند و عملیات و پروژه ها در اصل از آنجا متفاوت هستند که عملیات ها پیوسته و تکراری بوده در حالیکه پروژه ها یکتا و موقتی هستند. وی پروژه را تلاشی موقتی که به منظور ایجاد محصول یا خدمتی یکتا تعهد می شود دانست و تاکید کرد: پروژه ها دارای وضوح تدریجی می باشند. گفتنی است تشریح مدیریت ریسک تدارکات، مبنای انتخاب تامین کننده در پروژه های EPC، مروری بر حقوق پیمان و تهیه و تنظیم قراردادهای خرید، ساختار منابع انسانی و اجرایی مدیریت کالا و مواد و تخصص های مورد نیاز، مدیریت ارتباطات بین سازمان اجرایی و فروشندگان، سازندگان و تامین کنندگان کالا و خدمات از جمله سرفصل های ارائه شده در این دوره بود.