



## **درباره کارگاه توسعه صادرات بین المللی با محوریت تولید عنوان شد: اگر قصد هم سویی با سلايق روز دنيا را داريد به چيدمان بسيار توجه كنيد**

جلسه دوم کارگاه توسعه صادرات بین المللی با محوریت تولید در سالن اجتماعات اتاق بازرگانی، صنایع معادن و کشاورزی اصفهان برگزار شد.

به گزارش روابط عمومی اتاق بازرگانی اصفهان در این کارگاه **آرش شاهین**، مدرس دانشگاه اصفهان درباره مباحثی چون مکان گزینی و طراحی چیدمان تسهیلات، مدیریت پروژه، مدیریت موجودی، مدیریت کیفیت و مدیریت نگهداری و تعمیرات صحبت نمود. وی با بیان اینکه مهم ترین هدف استراتژی مکانیابی، حداکثر کردن منافع حاصل از مکان برای سازمان است، گفت: در تصمیمات مکانیابی صنعتی با دو نوع تصمیم گیری مواجه هستیم مکانیابی خدماتی و مکانیابی تولیدی. وی افزود: در مکان های خدماتی مدل سازی ما بر اساس درآمد بوده در حالیکه در مکانیابی تولیدی تمرکز بر هزینه می باشد. شاهین تصریح نمود: در مکانیابی سلسله مراتب تصمیم گیری شامل انتخاب کشور، انتخاب منطقه، و سایتی که در آن منطقه وجود دارد، لازم است مورد توجه قرار گیرد. این مدرس دانشگاه پارامترهای تعیین کننده در انتخاب کشور را قوانین و مقررات دولتی، ثبات سیاسی و مشوق ها، فرهنگ و اقتصاد آن کشور، موقعیت بازار، دسترسی به نیروی کار، نگرش ها، بهره وری و هزینه، دسترسی به منابع، ارتباطات و انرژی و نرخ مبادله ارز بیان کرد. وی همچنین عوامل موثر در انتخاب منطقه را نیز مطلوبیت های سازمان، جذابیت های منطقه، نیروی کار، قابلیت دسترسی، هزینه، نزدیکی به مشتری و تامین کننده، قیمت زمین و ساختمان و... بیان نمود. شاهین همچنین بر لزوم توجه به اندازه و هزینه سایت، راه های دریایی، بزرگراه، راه آهن و دریایی، محدودیت های منطقه ای، نزدیکی به خدمات و تامین کننده ها و مسایل زیست محیطی تاکید کرد. مدرس دانشگاه اصفهان در ادامه انواع طراحی چیدمان را شامل طراحی چیدمان محل ثابت، فرابندی، اداری، خرده فروشی، انبار، و طراحی چیدمان بر اساس محصول ذکر کرده و گفت: اگر قصد هم سویی با سلايق روز دنيا را داريد به چيدمان بسيار توجه كنيد. شاهين در ادامه ضمن توضيح درباره هر يك از اين طراحی چيدمان ها، برنامه های کامپیوتری قابل استفاده در طراحی چيدمان را CRAFT،SPACECRAFT،CRAFT 3-D، MULTIPLE، CORELAP، ALDEP،COFAD و fades-expert system معرفی نمود. وی همچنین گفت: فعالیت های مدیریت پروژه در سه مقوله برنامه ریزی، زمان بندی و کنترل قابل دسته بندی است. شاهین با بیان اینکه نمودار گانت، پرت و cpm از فنون زمانبندی پروژه هستند گفت: گزارش های کنترل پروژه شامل هزینه های تفصیلی تفکیک شده برای هر وظیفه، جدول توزیع هزینه، منحنی های برنامه جامع نیروی کار، گزارش های وضعیت کار، گزارش های تغییرات و... می باشد. این مدرس دانشگاه استاندارد PMBOK را متداول ترین استاندارد مدیریت پروژه ها در سازمان ذکر و تصریح نمود: مدیریت یکپارچگی پروژه، مدیریت محدوده پروژه، مدیریت ریسک، کیفیت، هزینه، ارتباطات، برونسپاری پروژه، مدیریت مالی پروژه، ایمنی، مسایل زیست محیطی و مدیریت دعاوی از فرایندهای مدیریت پروژه در PMBOK می باشند. لازم به ذکر است کارگاه توسعه صادرات بین المللی با محوریت تولید در 5 روز برگزار شد.